

vale do cávado

comunidade intermunicipal
do cávado

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

EXERCÍCIO DE 2011

INDICE

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011	3
1 - Introdução	3
2 - Órgãos Sociais	4
3 - Recursos	4
4 - Principais Atividades	5
5 - Análise da Execução Orçamental	13
6 - Análise da Situação Económica e Financeira	20
7 - Indicadores de Gestão	24
8 - Proposta de Aplicação de Resultados	25

CONTAS

Balanço
 Demonstração de Resultados
 Mapas de execução orçamental
 Resumo da execução orçamental da receita e da despesa
 Mapa de controlo orçamental da despesa (por clãs. Org. e Econ.) e da receita
 Resumo execução das GOP, do PPI e do PPA
 Execução das GOP, do PPI e do PPA
 Fluxos de caixa (Resumo e completo)
 Contas de ordem
 Operações de tesouraria

ANEXOS À DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Caracterização da entidade
 Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados
 Notas ao processo orçamental e respetiva execução
 Modificações Orçamentais da Despesa e da Receita
 Modificações das GOP, do PPI e do PPA
 Contratação administrativa
 Transferências correntes/capital - Despesa e Receita
 Subsídio concedidos e Subsídios obtidos
 Ativos de rendimento fixo / Ativos rendimento variável
 Empréstimos
 Outras dívidas a terceiros

OUTROS DOCUMENTOS (RESOLUÇÃO TC N.º 4/2001 - 2ª SECÇÃO)

Resumo diário de tesouraria
 Síntese das reconciliações bancárias
 Mapa de fundos de maneo
 Relação de emolumentos notariais e custas de execução fiscal
 Relação de acumulação de funções
 Relação nominal dos responsáveis

TERMO DE ENCERRAMENTO

RELATÓRIO DE GESTÃO 2011

1 - Preâmbulo

O presente relatório refere-se ao exercício da CIM Cávado em 2011, e pretende informar os seus associados sobre os principais atos de gestão e contas relativas ao exercício do ano, destacando aquelas que, pela sua importância e alcance, mais contribuíram para a concretização dos objetivos traçados.

Como é sobejamente reconhecido, o ano de 2011 decorreu em ambiente economicamente desfavorável para a generalidade das atividades públicas ou privadas, no entanto, procurou-se neste período concretizar os objetivos traçados para o ano em causa, e desempenhar o papel impulsionador de dinâmicas intermunicipais, que lhe cabe, perseguindo sempre a visão da sustentabilidade e do crescimento.

No quadro das atividades desenvolvidas, destaca-se a gestão do Plano Territorial de Desenvolvimento do Cávado - PTD, plano de suporte ao desenvolvimento do sub-espço regional do Cávado, enquadrado no Quadro de Referência Estratégico Nacional - QREN.

Este plano, que tem o papel de maior relevância e de afirmação institucional no quadro da atividade da CIM, é também estratégico para a concretização de uma parte considerável dos objetivos de investimento dos municípios associados.

Não obstante a CIM ter perdido em 2010 duas das suas competências mais importantes no quadro da contratualização - aprovação de projetos e de validação de despesas, concentrou um maior esforço na sua equipa da estrutura de apoio técnico - EAT, de modo a contribuir significativamente para a recuperação da taxa de execução do programa, reforçando a informação e agilizando e aumentando a celeridade no tratamento dos processos da sua responsabilidade.

Por outro lado, promoveu inúmeros projetos de carácter intermunicipal, na qualidade de chefe de fila ou em partilha de gestão com os municípios, sendo reconhecido em todos eles ganhos de escala, de qualidade e de eficiência.

Relativamente à gestão desses processos, a CIM constitui-se sempre como um parceiro, habitualmente chefe de fila, trabalhando estreitamente com os representantes técnicos dos municípios na organização, promoção e gestão de candidaturas e projetos, proporcionando assim uma partilha extremamente enriquecedora a todos, e de legitimação técnica das decisões tomadas.

Procuramos articular investimentos municipais de interesse intermunicipal e promover o planeamento das atuações de entidades públicas, de carácter supramunicipal.

Creemos que desta forma a CIM cumpriu os seus objetivos institucionais e deu um contributo significativo para o desenvolvimento da região.

De seguida, descrever-se-á alguns aspetos mais relevantes da atividade institucional, dos meios utilizados para a prossecução dos objetivos, e de forma breve descrever-se-á algumas das atividades mais significativas.

2 - Órgãos Sociais

Em 2011 realizaram-se 2 Assembleias Intermunicipais enquanto o Conselho Executivo reuniu ordinariamente 12 vezes.

Em ambos os órgãos as reuniões foram muito participadas e produtivas. Muitas delas contaram com a participação de outras entidades, nomeadamente com representantes da Comissão Diretiva do ON2 ou de outras entidades para tratamento de assuntos de interesse comum.

O calendário das reuniões foi o seguinte:

Reuniões da Assembleia Intermunicipal:

- 19 de março - 1ª reunião
- 21 de novembro - 2ª reunião

Reuniões do Conselho Executivo:

- 3 de janeiro
- 7 de fevereiro
- 11 de março
- 4 de abril
- 2 de maio
- 6 de junho
- 27 de junho
- 3 de julho
- 5 de setembro
- 3 de outubro
- 7 de novembro
- 19 de dezembro

3 - Principais Recursos

3.1 - Humanos

Em 31 de dezembro de 2011, o Mapa de Pessoal da CIMC era constituído por 13 colaboradores, 8 Técnicos Superiores, 2 Assistentes Técnicos e 3 Assistentes Operacionais.

É de salientar ainda que durante o ano 2011, a CIM contou com a colaboração regular de um consultor jurídico contratado em regime de avença;

3.2 - Materiais

A Comunidade Intermunicipal do Cávado está sediada num edifício reconstruído e reabilitado em 1990 e registado a favor do Estado. Este edifício foi inicialmente cedido à CCDRN, a qual entretanto abdicou deste direito para ser cedido à CIM Cávado perante o Património do Estado.

A frota automóvel é constituída por duas viaturas propriedade da CIM, com 7 e 10 anos, e uma terceira que está ao seu serviço em regime de “Renting”.

3.3 - Financeiros

As principais fontes de financiamento do orçamento da CIM Cávado mantêm-se as mesmas, embora se verifique que houve alterações significativas no peso relativo de cada uma. Assim, as receitas provenientes do orçamento de estado passaram de 29% em 2010 para 20% em 2011, as transferências dos Municípios passaram de 29% em 2010 para 31% em 2011 e finalmente as receitas com origem em projetos cofinanciados no âmbito do QREN viram o seu peso reforçado de 44% em 2010 para 49% em 2011.

Não obstante a situação patrimonial e financeira da CIM ser detalhadamente desenvolvida em mapas próprios, descritos mais adiante neste relatório, destaca-se desde já que o equilíbrio financeiro alcançado no ano em análise resultou de uma rigorosa e criteriosa gestão marcada pela contenção na utilização dos recursos.

4 - Principais Atividades

4.1 - Plano Territorial de Desenvolvimento do Cávado - Contratualização

O ano de 2011 correspondeu ao terceiro ano da contratualização celebrada em 19 de dezembro de 2008 para gestão de competências delegadas pela Comissão Diretiva do ON2 à CIM do Cávado, para o período 2008-2013.

Durante este período, registou-se uma alteração dos critérios de acesso pelos municípios aos Eixos e tipologias contratualizados pelas Comunidades Intermunicipais, em consequência da Criação da “*Bolsas de Mérito à Execução Municipal*”, aprovada pela Comissão Ministerial de Coordenação dos Programas Operacionais Regionais do continente, por consulta escrita em 5 de Abril de 2011.

Esta medida, que nos foi imposta pelo Governo e avalizada pela ANMP, subverteu toda a estratégia desenhada no âmbito do PTD do Cávado para a 2ª fase de investimentos municipais - período 2011-2013, na medida que nos retirou recursos financeiros essenciais para concretização dos investimentos municipais programados, na ordem dos 17 milhões de Euros.

Estes novos critérios deram origem a uma terceira Adenda ao Contrato de Delegação de Competências com subvenção global, que institui um novo valor de subvenção global de 56.248.191,01€, em que:

- a) 43.676.508,00€ corresponde ao valor inicial da subvenção global para 2008-2010;
- b) 7.435.963,00€ corresponde ao reforço da 1.ª dotação da subvenção global, prevista para o período de 2008-2010, num montante equivalente a 25% do valor contratado em termos indicativos para o 2.º período 2011-2013.
- c) 5.135.720,01€ corresponde ao resultante da aplicação do disposto na alínea c) do ponto 3 da deliberação da Comissão Ministerial de Coordenação mencionada.

Apesar de tudo, com estas medidas alguns dos municípios do Cávado tinham condições para aceder à Bolsa de Mérito, mas os Avisos que foram abertos durante o ano de 2011 não corresponderam ao que estava previsto no PTD, situação esta que não beneficiou nenhum município do Cávado.

Relativamente à execução financeira, como no ano de 2011 não se processaram abertura de avisos nem aprovações de novas operações, manteve-se o mesmo montante elegível aprovado de 68.321.411,83 e respetiva comparticipação FEDER, de 54.191.430,20€.

Durante o ano em causa foram validados na CIM pedidos de pagamento no valor de 16.968.229,38€, o que correspondeu a um valor de comparticipação FEDER de 13.584.450,32€, permitindo assim que no final de 2011 o PTD registasse uma taxa de execução de 56%, comparativamente com o fundo aprovado, conforme se pode ler no quadro apresentado de seguida.

Anos de Execução	Valores Anuais			Valores acumulados		
	Valor Elegível	FEDER	% Execução	Valor Elegível	FEDER	% Execução
2009	4.313.632,22	3.804.503,99	6,91%	4.313.632,22	3.804.503,99	6,91%
2010	17.887.466,72	13.675.667,07	24,85%	22.201.098,94	17.480.171,06	31,77%
2011	16.968.229,38	13.584.450,32	24,69%	39.169.328,32	31.064.621,38	56,46%

Em termos estratégicos, e em conformidade com a reprogramação do ON2, é de salientar a efetivação da reprogramação do PTD Cávado em dezembro de 2011. Essa reprogramação foi sobretudo de carácter técnico, não envolvendo alterações significativas dos objetivos específicos constantes no documento em execução, e aprovado. O desvio verificado decorre das várias opções

levadas a cabo, em consequência dos Memorandos de Entendimento assinados entre o Governo e a ANMP e a própria Gestão do ON2.

Em consequência, a reprogramação implicou um ajustamento da programação dos investimentos públicos co-financiados, tendo em vista a implementação de projetos fortemente geradores de emprego (como é o caso da modernização das escolas) e a promoção da coerência territorial (caso da mobilidade).

Tendo em conta o novo modelo de reprogramação do ON2, a reformulação do PTD do Cávado e as fileiras nele previstas, passaram a ter a seguinte distribuição.

Eixo Prioritário	Objetivo Específico
I. Competitividade, Inovação e Conhecimento	Promoção de Ações Coletivas de Desenvolvimento Empresarial
	Promoção da economia Digital e da Sociedade do Conhecimento
	Modernização do Governo Eletrónico e melhoria da relação das empresas e dos cidadãos com a Administração Desconcentrada e Local
	Promoção da Capacitação Instit. e de Desenv. Regional e Local
II. Valorização Económica de Recursos Específicos	Valorização de novos Territórios de Aglomeração de Atividades Económicas
III. Qualificação do Espaço Regional	Qualificação Serv. Coletivos Regionais de Valorização e Protecção Ambiental
	Qualificação dos Serviços regionais de Mobilidade e Transportes
IV. Promoção de Comunidades Locais Sustentáveis	Qualificação dos Serviços Coletivos Territoriais de Proximidade

4.2 - Formação Intermunicipal

4.2.1 - POPH - Plano Intermunicipal de Formação 2010/2011

Desde Outubro de 2010 que está em execução o Plano Intermunicipal de Formação 2010/2011, aprovado pela medida 3.4 do POPH com o valor total elegível de 300.556,29€, financiados a 79,82% pelo FSE (237.809,00€). Em 2011 foi possível realizar 52 ações de formação estando prevista a conclusão do projeto para 30 de Maio de 2012 com realização das restantes intervenções.

O Plano de Formação tem o seguinte perfil:

	2010	2011	2012	Total
N.º de Ações	7	52	19	78
N.º de Formandos	101	937	228	1.266
Volume de formação	2.956,5	26.117	6.552	35.625,5

4.2.2 - POPH - Formação Ação Educação

Este projeto, que visa a (re)estruturação da função educação nos Municípios do Cávado, no quadro do processo de transferência de competências da Administração Central para os municípios, teve início em 2010, tendo-se executado a última etapa pedagógica em 2011, conforme o programado.

Para conclusão e apresentação de resultados iniciou-se já a quarta e última fase do projeto que culminará com a realização de um Seminário, no próximo dia 18 de abril na Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva, o qual propiciará uma oportunidade de reflexão conjunta e alargada sobre os resultados da formação, e permitirá dar expressão pública ao trabalho desenvolvido por todos os envolvidos.

O investimento total ascende a 150.659,05 €, financiados pelo FSE, estando previsto que aquando da sua conclusão, tenha abrangido perto de 500 formandos e um volume de formação de aproximadamente 10.000 horas.

4.2.3 - PEPAL 4 - POPH - Estágios Profissionais

Seguindo o exemplo de anos anteriores, foi apresentada e aprovada uma candidatura à medida 5.2.2 do POPH, no valor de 13.297,28 € com taxa de financiada a 70%, por forma a proporcionar uma oportunidade de estágio a um recém-licenciado em Economia e reforçar a equipa da CIM Cávado.

As novas regras aprovadas para este programa, retiraram a autonomia das entidades promotoras/autarquias, no processo de seleção de candidatos, para atribuírem essa competência à DGAL.

Em consequência disso, e independentemente da violação dos princípios de autonomia do poder local que esta regulamentação representa, o sistema de seleção criado foi incapaz de colocar no estágio oferecido pela CIM Cávado, no período que decorreu entre setembro de 2010 e junho de 2011, um dos 200 candidatos que se mostraram interessados no estágio. Este facto obrigou à revogação da decisão de aprovação do projeto junto do POPH, por impossibilidade de cumprimento dos prazos do próprio POPH.

4.3 - Rede de Praias Fluviais dos Rios Cávado, Homem e Neiva

O projeto foi aprovado em 2008 com o valor elegível de 102.815,21 € (80% de FEDER), para ser executado em 24 meses. Foi concluído e encerrado em 29 de dezembro de 2011, de acordo com o reprogramado após aprovação de pedido de prorrogação temporal.

Para a sua concretização foram executadas todas as atividades previstas no projeto, nomeadamente:

- Campanhas de monitorização da qualidade das águas balneares (2009 e 2011)
- Projetos técnicos de execução das praias de Navarra e Cavadinho nas margens do Rio Cávado no concelho de Braga que foram concluídos em 2010.
- Projeto Técnico de execução da praia do Faial no concelho de Vila Verde - 2011.
- Criação e colocação dos painéis de publicidade nas respetivas praias fluviais - 2011.

4.4 - Cávado Digital

O projeto resulta de uma candidatura formulada por uma parceria entre a CIM Cávado e os Municípios de Amares, Barcelos, Terras de Bouro e Vila Verde, e o seu financiamento é assegurado pelo programa SAMA no âmbito do Eixo 5 do ON2 - Governação e Capacitação Institucional.

O investimento total aprovado é de 1.496.000,00€, financiado à taxa de 70%, no valor FEDER de 1.047.200,00 €, cabendo à CIM Cávado assegurar o valor elegível de 273.086,56€.

O projeto registou em dezembro de 2011, uma boa de execução física, e a taxa de execução financeira situou-se na ordem dos 71%.

Para além do apoio técnico dado à gestão da candidatura, a CIM propôs-se executar 2 projetos, nomeadamente a construção do Geoportal e a implementação de um sistema de gestão de qualidade, descritos mais abaixo.

De acordo com a reformulação e calendarização aprovada, o projeto encerrará em finais de 2012.

4.4.1 - Geoportal

Durante o ano 2011, foi implementada uma ferramenta informática que designamos Geoportal, destinada a proporcionar ao público em geral acesso direto a toda a informação temática georreferenciada que a CIM vai produzindo.

Esta informação foi preparada, georreferenciada e tratada em conjunto numa base de dados adequada, para ser posteriormente disponibilizada on-line no Geoportal da Comunidade Intermunicipal do Cávado. Neste geoportal é possível consultar e visualizar a informação georreferenciada, que está disponível através de diferentes webmaps, que se encontram divididos em várias temáticas.

Para além do tema da rede viária, que informa cerca de 4.000 km de estradas das redes municipais dos 6 municípios, pode-se consultar outras temáticas como sejam os equipamentos educativos, IPSS, equipamentos desportivos e culturais, todos pertencentes ao território da CIM do Cávado. Este é um projeto que requer aperfeiçoamento constante dos temas disponíveis, e será de constante manutenção e agregação de novas temáticas.

4.4.2 - Sistema de Gestão da Qualidade de acordo com a NP EN ISSO 9001:2008

A CIM Cávado deu início, durante o ano de 2011, ao processo de Certificação da Qualidade para a Estrutura de Apoio Técnico (EAT) do Cávado. Este processo, integrado no âmbito do projeto Cávado Digital, vai permitir o reconhecimento formal por um Organismo de Certificação (entidade Externa independente), de que a nossa organização dispõe de um sistema de gestão implementado que cumpre as Normas aplicáveis, dando lugar à emissão de um certificado.

A implementação de um sistema de gestão e a sua posterior certificação, é uma mais-valia para a instituição, uma vez que implica o reconhecimento e satisfação dos clientes e de outras partes interessadas, melhoria da imagem, redução de custos de funcionamento através da melhoria do desempenho operacional e uma nova cultura com a sensibilização e motivação dos colaboradores, orientada para a melhoria contínua e para a satisfação dos clientes e outras partes interessadas.

4.5 - Agência de Energia do Cávado

A Agência de Energia do Cávado foi criada em Julho de 2010, e constitui uma unidade autónoma especializada, que goza do acolhimento e da colaboração estreita da CIM, e também conta com todo o apoio logístico e institucional para o normal desenvolvimento das suas atividades.

Desta cooperação resultou o início dos trabalhos de elaboração da Matriz Energética do Cávado. Este documento de caracterização dos fluxos energéticos, é fulcral na orientação das atividades da AEC no futuro, especialmente na sua adesão ao Pacto dos Autarcas.

Ainda em 2011, foi formulada uma nova candidatura para a “Racionalização Energética na Iluminação Pública do Cávado” com valor elegível de 3.442.212,32€.

Esta nova candidatura já foi aprovada pela Autoridade de Gestão do ON.2, e substituirá a candidatura anteriormente aprovada e designada por “Instalação de Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado”.

Foi finalizado também o cadastro de edifícios municipais, tendo ficado disponível na base de dados georreferenciada. Procedeu-se ainda a um levantamento exaustivo de todos os edifícios e equipamentos municipais no Cávado. Para cada edifício/equipamento, foram registados para além do posicionamento geográfico, algumas características genéricas e ainda foi feito o registo fotográfico. Toda a informação recolhida está introduzida numa base de dados SIG, e disponibilizada através do Geoportal da CIM Cávado.

Foram ainda organizados dois workshops sob os temas do “Pacto dos Autarcas” e “A Mobilidade Elétrica”, que visaram abordar temáticas relacionadas com a energia e que fossem de interesse e relevância para o município. Contaram com a presença, não só de técnicos municipais, mas também de especialistas oriundos do sector empresarial e académico.

4.6 - Aqua Cávado

O “Aqua Cávado” é um projeto de carácter supra-municipal, no qual a CIM do Cávado assume o papel de coordenador.

O projeto financeiro foi aprovado com valor total elegível de 4.472.441,00 €, co-financiado a 80%, e previsto para ser executado no período de 24 meses. À CIM do Cávado estão destinadas ações relacionadas essencialmente com a coordenação geral do projeto, com o valor elegível de 46.301,82 €.

Algumas das acções do projeto sofreram atrasos por razões justificadas, de modo que foi solicitado ao CD do ON2 nova reformulação do projeto, no sentido de se obter aprovação da prorrogação dos prazos de encerramento da operação.

Na reformulação solicitada foi proposto a inclusão nas acções da responsabilidade da CIM, de um estudo designado por “Conhecer os Rios Cávado e Homem”, considerado fundamental para o planeamento, gestão e garantia da sustentabilidade dos eixos dos Rios Cávado e Homem.

4.7 - Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos no Vale do Cávado

A “Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos no Vale do Cávado” é um projeto de carácter supra-municipal, com coordenação da CIM do Cávado. O projeto foi aprovado, com o valor elegível de 649.204,00 €, à taxa de 80% de co-financiamento. As ações de coordenação da responsabilidade da CIM Cávado correspondem ao investimento elegível de 90.140.00 €.

As funções de coordenação a que a CIM Cávado se propôs neste projeto envolvem a coordenação financeira, que foi realizada até ao momento conforme previsto. Foi também publicado no site desta CIM os objetivos e atividades deste projeto como meio de divulgação. As atividades da CIM neste projeto não tiveram custos associados.

4.8 - Plano Tecnológico da Educação para o Cávado

Este projeto tem caráter supra-municipal, e apresenta um valor elegível de 653.520,00 € financiado a 80% pelo FEDER, associando os 6 municípios do Cávado.

A CIM do Cávado coordena a operação, mas não tem qualquer participação financeira, porque as despesas de coordenação do projeto não são elegíveis. Por esta razão, as funções da CIM estão limitadas à coordenação do processo financeiro, à organização e submissão da candidatura, ao apoio no processo de adjudicação dos equipamentos (apoio na construção dos cadernos de encargos) e à divulgação *on-line* (no website da CIM) do projeto.

Todas as tarefas programadas para 2011 neste âmbito foram executadas integralmente tendo sido realizadas dentro dos prazos previstos, desde a assinatura do contrato de financiamento da operação em Setembro de 2010.

4.9 - Instalação de Reguladores de Fluxo da Iluminação Pública

A primeira candidatura feita ao ON2 foi submetida pela CIM Cávado, tendo por objetivo a racionalização do consumo de energia elétrica na iluminação pública em determinadas áreas do território. Designou-se por “Instalação dos Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado” e foi formulada em 30 de outubro de 2009, mas a conclusão do tratamento do processo de admissão veio a acontecer somente em dezembro de 2010.

Conforme informação do CD do ON2, os termos usados no Aviso da referida candidatura foram demasiado condicionantes, tanto nas tecnologias permitidas, como na sua área de elegibilidade, que era confinada às sedes dos concelhos, tendo a Autoridade de Gestão do ON2 lançado novo concurso, em moldes mais alargados.

Ainda em 2011, foi elaborada e formulada nova candidatura para a “Racionalização Energética na Iluminação Pública do Cávado”, que no caso do CIM Cávado teve o valor elegível de 3.442.212,32€. Esta nova candidatura já foi aprovada pela Autoridade de Gestão do ON.2, e de acordo com o regulamento da candidatura, os promotores que se candidataram aos dois concursos, deverão pedir a anulação de uma delas, criando assim condições para procederem à contratação daquela que mais interessa. O Conselho Executivo já decidiu que opta pela segunda candidatura.

4.10 - Parceria Inter-CIMs “Minho IN” (PROVERE)

Trata-se um projeto de características especiais na medida que envolve em parceria a CIM do Ave, a CIM do Cávado e a CIM do Minho, com objetivos comuns e muito diversificados, e territorialmente alargados.

Desta candidatura resultou a constituição do consórcio “Minho in”, que no seu conjunto pretende construir uma proposta estratégica para a valorização do potencial do território de baixa densidade, assente na eficiência acrescida que decorre da ação coletiva.

Este projeto situa-se na área da competitividade sob o ponto de vista ambiental e económico.

Durante o ano 2011, a CIM Cávado integrou todas as ações técnicas, tendo trabalhado essencialmente na elaboração e análise de documentos de enquadramento das diversas fileiras que constituem a lista de projetos âncora do Provere Minho IN, totalizando a candidatura o valor elegível de 13.038.000 €.

O projeto aprovado no de ano 2010, iniciou de seguida a sua implementação, na qual a CIM Cávado está implicada, com responsabilidade direta na coordenação de três fileiras, nomeadamente:

- Artes e Produtos Tradicionais - estruturação, promoção e apoio técnico;
- Produto Saúde e Bem-Estar - estruturação, promoção e apoio técnico;
- Turismo de Natureza - estruturação, promoção e apoio técnico.

No ano de 2011 foram apresentadas diversas as candidaturas associadas a estas fileiras.

4.11 - Cooperação territorial

O projeto de cooperação territorial transfronteiriço CTC - Comunidade Territorial de Cooperação Límia Lima Cávado resulta de uma parceria estabelecida entre o INORDE - Instituto para o Desenvolvimento Económico de Ourense, a CIM do Alto Minho e a CIM do Vale do Cávado.

A Comunidade Intermunicipal do Cávado (CIM Cávado), desenvolveu em 2011 várias atividades conjuntas com as entidades parceiras, com o objetivo de promover um desenvolvimento harmonioso e sustentado da região transfronteiriça, através do estabelecimento de uma dinâmica de concertação regional, concretizada em encontros regulares para tratar de domínios e assuntos da sua competência comum.

A atividade mais relevante ocorreu em abril de 2011 com a realização de uma mesa temática, dedicada ao tema “A Mobilidade Elétrica”, a qual foi muito participada. A CIM também participou em diversas ações promovidas pelos nossos parceiros.

O projeto, que foi aprovado com o valor elegível de 100.000,00 euros é co-financiamento à taxa de 75% pelo POCTEP e tem previsto o seu encerramento em Abril de 2012. Está executado financeiramente em 70%.

4.12 - Capacitação Institucional

Este projeto está programado física e financeiramente para um período de 3 anos, iniciou-se em 2011, e já teve desenvolvimentos relevantes.

Trata-se de uma operação integrada de capacitação, que no seu conjunto representa uma proposta e um desafio para a CIM, com vista à aquisição de um maior grau de capacitação institucional em novas temáticas.

Com este projeto, a CIM será dotada de novas competências e de meios capazes de garantir a sua abordagem numa dimensão intermunicipal, e até nalguns casos com a criação de redes. Também permitirá assegurar no futuro, sustentabilidade e continuidade do exercício das suas funções em novas dimensões intermunicipais, com mais racionalização e eficiência.

O projeto cobre diversos temas que foram considerados estratégicos para a região pelo ON2 e pelo Conselho Executivo da CIM, numa perspetiva intermunicipal de intervenção pública para o Cávado, e em matéria de desenvolvimento regional.

De seguida, descrever-se-á com notas muito breves o ponto de situação de cada um desses projetos temáticos.

4.12.1 - Acolhimento Empresarial

É um tema suportado pelos recursos técnicos da CIM, nomeadamente por ferramentas SIG operadas internamente, e centra-se essencialmente na identificação e promoção das áreas de acolhimento empresarial dos 6 municípios, de acordo com a prévia selecção acordada com cada um.

Tem por objetivo a construção de uma carta conjunta das “áreas de acolhimento empresarial do Cávado”, com vista ao seu tratamento ao nível da base de dados e divulgação da informação mais relevante.

Durante o ano de 2011 foi trabalhado o concelho de Amares, considerado como projeto piloto, que nos permitiu afinar e validar a metodologia adotada. Neste contexto foram visitadas e caracterizadas três áreas industriais, nomeadamente de Lago, Monte Rabadas e Rendufe. Esta fase foi concluída, e os dados recolhidos foram tratados e já publicados no Geoportal.

Em 2012 o projeto progredirá em novos concelhos.

4.12.2 - Empreendedorismo

Em consequência dos constrangimentos financeiros, e havendo necessidade de se adquirir alguma experiência sobre a implementação deste tema, foi decidido em meados de 2011, infletir no projeto global que estava a ser construído em colaboração com o IAPMEI, e investir na construção de um projeto piloto mais pequeno e menos dispendioso sobre empreendedorismo em Rede no concelho de Terras de Bouro.

O objetivo base é a construção de um ecossistema empreendedor agregando facilitadores do empreendedorismo a nível local, capacitar agentes, promover a elaboração de um Plano de Acção e desencadear acções de apoio aos novos empreendedores.

Todas estas ações foram iniciadas em 2011, em estreita parceria com o IAPMEI e com o apoio pontual de diversas entidades locais.

4.12.3 - Desenvolvimento Turístico

Em meados de 2011, a CIM Cávado deu início à elaboração da “Carta Patrimonial e de Atrativos Turísticos do Vale do Cávado”, ação inserida no projeto do Desenvolvimento Turístico, integrado na Capacitação Institucional.

Com o objetivo de contribuir para a qualificação da oferta turística do Vale do Cávado, este projeto está a ser elaborado pela equipa técnica da CIM Cávado, e assessorada pela empresa NML - Projetos e Desenvolvimento Turístico, Lda. contratada para o efeito. Este apoio especializado visa a definição da metodologia e dos meios necessários para o desenvolvimento de um plano de gestão de recursos turísticos, a parametrização, a inventariação e análise das valias turísticas.

O desenvolvimento desta Carta permitirá inventariar e mapear os recursos patrimoniais e de atrativos turísticos do Vale do Cávado, assim como a criação de uma base de dados especializada, tornando possível a prestação de um serviço de informação adequado, atualizado e passível de ser otimizado, através do recurso a tecnologias SIG e multimédia. Toda a informação será integrada numa base de dados, a manter e a atualizar continuamente.

4.12.4 - Sistemas e Redes de Mobilidade e Transportes

Este tema abrange duas atividades, nomeadamente o programa de reclassificação da rede viária do Cávado, e o projeto de caracterização do sector dos transportes públicos na área de influência da NUT Cávado.

Relativamente à reclassificação da rede viária, foram realizados os trabalhos preparatórios necessários, com vista à execução de uma proposta de norma de reclassificação, estando prevista a sua conclusão para o primeiro semestre de 2012.

Quanto ao projeto de Mobilidade e Transportes, este visa a capacitação da CIM para encarar novos cenários na área dos transportes, nomeadamente a preparação da CIM para lidar com a regulação intermunicipal ou com atividades relacionadas com a criação de uma autoridade intermunicipal de transportes, com responsabilidades e valências inerentes.

Tendo em conta o provável envolvimento das CIMs neste sector, importa conhecer detalhadamente o sector para que eventuais futuras funções possam ser exercidas da melhor forma possível. Durante o ano de 2011, foi adjudicado à empresa TRENMO Engenharia, S.A. um estudo designado por “Caracterização e Análise do Sector dos Transportes na Área de Influência da Comunidade Intermunicipal do Cávado”, e que consubstanciará o novo modelo organizativo para exploração e gestão do sistema de transportes públicos.

Foram feitos em 2011 inúmeros avanços neste estudo em estreita parceria com técnicos da CIM.

4.12.5 - Habitação e Urbanismo

Esta ação tem como principal objetivo a estruturação de um programa de intervenção, de âmbito territorial - NUT Cávado, com vista a elaboração de uma proposta de intervenção técnica e dos respetivos custos, para recuperação da qualidade mínima de habitações degradadas, pertencentes a famílias fragilizadas económica e socialmente.

O projeto está a ser inteiramente desenvolvido com recursos técnicos e humanos da CIM. Durante o ano 2011, foram tratados os concelhos de Amares e Vila Verde. Relativamente ao primeiro, a equipa técnica concluiu todos os trabalhos previstos, tendo culminado com a apresentação de um documento final que caracteriza as 35 habitações abrangidas, identificando anomalias relevantes e formulando proposta para um conjunto de intervenções a realizar. Também apresenta uma estimativa dos custos da intervenção proposta para cada habitação.

Relativamente ao concelho de Vila Verde, já foram caracterizadas as 37 habitações abrangidas, encontrando-se em elaboração o relatório final. O trabalho equivalente para o concelho de Terras de Bouro foi elaborado pelo município. Seguir-se-ão os 3 restantes concelhos.

4.12.6 - Desenvolvimento Sustentável

Sendo a sustentabilidade um fator denominador comum em todas as iniciativas da CIM, aqui relevamos para primeiro plano a sustentabilidade ambiental, muito orientada para os Rios Cávado, Homem e Neiva, sustentados pelo princípio de que os rios são elementos estruturantes do território e da paisagem, concentrando em si elevado potencial nos recursos de valor natural, económico, social, cultural entre outros.

Em 2011 foi concluído o projeto autónomo da Rede de Praias com a execução do projeto da Praia Fluvial do Faial em Vila Verde. Simultaneamente, e no âmbito do mesmo tema, e ao abrigo do projecto da capacitação, lançamos novos projetos, nomeadamente de uma nova praia “designada” para integrar a Rede, a Praia do Alqueirão na albufeira da Caniçada, no concelho de Terras de Bouro, tendo sido contratado um gabinete externo, e cuja conclusão está para muito breve.

Por outro lado iniciamos no último quadrimestre de 2011 a elaboração de um novo projeto designado por “Conhecer os Rios Cávado e Homem”, que procurará dar um contributo relevante no conhecimento integral das respetivas margens, criando uma base de informação devidamente organizada e sistematizada.

Este estudo perseguirá um objetivo de reconhecido valor que é conhecer bem as margens dos rios para melhor preservar, de forma sistematizada e estruturada, abordando temas como o património construído ou projetado, de valor hidráulico, arqueológico ou cultural, o património natural característico, ou temas de qualquer outra natureza. Também aborda a identificação e caracterização de focos de poluição relevantes, e os investimentos em curso ou projetados para as margens destes rios.

Este projeto, que também será desenvolvido com recursos técnicos da CIM, foi programado para ter início em meados de 2011 e terminar em dezembro de 2012

Em 2011 foi concretizada a conceção e validação da metodologia, e a elaboração e tratamento georreferenciado de alguns temas em especial aquele que se refere ao património de natureza ambiental (ETARs e ETAs).

4.13 - Remodelação do Site Institucional da CIM Cávado

No âmbito de uma melhoria contínua de disponibilização de serviços e informação aos municípios associados, munícipes e público em geral, a CIM do Cávado procedeu, durante o ano de 2011, à criação de uma nova presença institucional na Internet, através da remodelação do seu site atual.

Desta forma, pretende-se que o novo site se transforme num Portal, disponibilizando toda a informação correspondente à atividade da instituição, e assumindo um aspeto de distinta modernidade, transformando-se num interface apelativo e de elevada usabilidade.

Acredita-se que assim é possível o enriquecimento da representação desta instituição na Internet e estimular uma interação melhorada com os utilizadores.

O novo site foi adjudicado à empresa Edigma.com, pelo valor de 10.890,00€, sendo co-financiado em 80% pelo projeto “Promoção e Capacitação Institucional da CIM Cávado”.

4.14 - Comunicação Institucional da CIM Cávado

Em complemento das razões que justificam a criação de um novo site, a comunicação constitui uma preocupação estratégica da CIM do Cávado, pretendendo com isso informar regularmente os seus públicos (Municípios, Instituições Públicas, Funcionários, e membros dos Órgãos da CIM) sobre as atividades e projetos em desenvolvimento.

Com este espírito foram divulgados em 2011 por diversos meios informação, essencialmente os meios “*bellow the line*”, notas de Imprensa, pelos meios de comunicação regionais, as redes sociais e, quando necessário, a publicitação de sessões públicas.

5 - Análise da Execução Orçamental

Receitas

No ano de 2011, o financiamento do plano de atividades da CIM Cávado contabilizou as seguintes receitas em termos globais:

Receitas	Valor	%
Correntes	887.874,25 €	87%
Capital	0,00 €	0%
Saldo Gerência Anterior (Operações Orçamentais)	127.507,51 €	13%
Total das Receitas	1.015.381,76 €	100%

Como se pode verificar nos mapas que se seguem neste relatório, nos quais se discriminam as verbas recebidas, os recursos arrecadados pela comunidade são compostos essencialmente por transferências correntes com a seguinte proveniência:

- Orçamento de Estado - 176.004,00 €
- Transferências dos Municípios - 278.806,29 €
- Co-financiamento de projetos no âmbito do QREN - 431.017,78 €

Despesas

Quanto às despesas no exercício de 2011 temos:

Despesas	Valor	%
Correntes	733.293,84 €	99%
Capital	8.953,57 €	1%
Total das Despesas	742.247,41 €	100%

Como se pode verificar a esmagadora maioria das despesas, cerca de 99%, concentram-se em despesas correntes, facto que se explica pela natureza imaterial dos projetos promovidos.

Do lado das despesas correntes salientamos:

- a. As despesas de pessoal ascenderam a 374.662,08€ correspondendo a 50% do total da despesa, registando uma descida em termos absolutos de cerca de 18.000 e de cerca de 19 pontos percentuais em termos relativos.
- b. As aquisições de bens e serviços ficam-se pelos 339.890,92 €, representando cerca de 46% do total. Neste capítulo destacam-se o recurso a Assessorias Especializadas como as intervenções formativas responsável por cerca de 150.000 € e outras assessorias específicas dos projetos em curso com cerca de 134.000 €, cujo recurso à modalidade de relação jurídica de emprego público seria manifestamente inconveniente e desproporcionada.
- c. O capítulo das transferências regista um valor de 18.200, em boa parte explicados pelo apoio às atividades desenvolvidas pela Agência de Energia do Cávado em prol dos municípios associados.
- d. Já as aquisições de bens de capital totalizam 8.953,57 €, cerca de 1% do total, dizem respeito à aquisição de software e equipamento informático ao serviço do projeto Cávado Digital.
- e. Todas as restantes rubricas são de valor residual.

Resumo

Em síntese temos uma receita apurada em 2011 no valor total de 1.015.381,76 €, enquanto a despesa atingiu o valor total de 742.247,41 €, donde resulta um saldo de gerência a transitar para a gerência de 2011 no valor de 273.134,35 €.

Descrição	Valor
Receita Global de 2011	1.015.381,76 €
Despesa Global de 2011	742.247,41 €
Saldo Gerência (Op. Orçamentais)	273.134,35 €

Quanto à execução do orçamento propriamente dita, a despesa ficou-se pelos 49%, enquanto a receita registou uma execução ligeiramente superior 60%. Esta taxa de execução apesar de modesta, representa uma subida, respetivamente, de 3 e 4 pontos percentuais face aos registos de 2010, e justifica-se com o facto de a atividade da CIM Cávado ser quase toda ela apoiada por fundos comunitários, o que obriga a inscrever previamente em orçamento a totalidade das verbas previstas nas candidaturas apresentadas ao QREN. Ora, acontece que a realidade acaba por registar aprovações por valores inferiores, programações financeiras diferentes e mesmo candidaturas não aprovadas, o que naturalmente prejudica as taxas de execução do orçamento, sem que daí se possam inferir dificuldades de concretização.

6 - Análise da Situação Económica e Financeira

No presente capítulo pretende-se proceder à análise económica e financeira da CIM Cávado em 31 de dezembro de 2011, assim como da sua situação patrimonial e financeira.

Demonstração de resultados

Encerradas as contas do exercício económico de 2011, o montante global de proveitos ascendeu a 841.501,90 euros, enquanto o global de custos ficou-se pelos 734.126,06 euros, o que permitiu apurar um resultado do líquido positivo de 106.948,34 euros, o qual se decompõe nas seguintes componentes:

	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011
Resultados Operacionais	42.112,55	88.896,06	105.329,66
Resultados Financeiros	-35,49	206,70	2.046,18
Resultados Correntes	42.077,06	89.102,76	107.375,84
Resultados Extraordinários	0,00	-200,00	-427,50
Resultado Líquido do Exercício	42.077,06	88.902,76	106.948,34

Resultados Operacionais

Designação	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	Var %	%
Custos Operacionais					
Custos das mercadorias vendidas mat. cons.	0,00	0,00	0,00		
Fornecimentos e Serviços Externos	50.337,63	183.136,15	344.014,90	88%	46,9%
Custos com o Pessoal	322.193,54	440.481,55	355.313,38	-19%	48,4%
Transferências e Sub. Correntes Concedidos	0,00	1.000,00	18.200,00	1720%	2,5%
Amortizações	1.864,55	16.687,04	16.511,11	-1%	2,2%
Provisões	0,00	0,00	0,00		
Outros Custo e Perdas Operacionais	32,80	141,10	86,67	-39%	0,01%
Total dos Custos Operacionais	374.428,52	641.445,84	734.126,06	14%	100%
Proveitos Operacionais					
Vendas e Prestação de Serviços	0,00	0,00	0,00		
Impostos e Taxas	0,00	0,00	0,00		
Proveitos Suplementares	0,00	0,00	0,00		
Transferências e Subsídios Obtidos	416.541,07	730.265,58	839.455,72	15%	100,00%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	0,00	76,32	0,00		
Total de Proveitos Operacionais	416.541,07	730.341,90	839.455,72	15%	100%
Resultados Operacionais	42.112,55	88.896,06	105.329,66	18%	

Os Proveitos Operacionais são integralmente constituídos pelas transferências do Orçamento de Estado, Municípios e QREN.

Como se pode verificar existe um crescimento robusto na rubrica Fornecimentos e Serviços Externos, o qual decorre do acréscimo de cerca de 150.000 euros de custos com formação para funcionários de municípios associados.

Em contrapartida, a outra das principais componentes de custos operacionais, os Custos com o Pessoal, sofreram uma redução muito significativa, cerca de 85.000 € (19%).

Finalmente é de destacar que parte da explicação do Resultado Operacional positivo registado no final de 2011 se deve ao facto de a execução física de alguns dos projetos terem registado um número relevante de intervenções encostadas ao final do ano, levando a que a respetiva faturação apenas se viesse a efetivar no início de 2012, aliviando a pressão do lado dos custos.

Resultados Financeiros

	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011
Custos Financeiros			
Juros Suportados	40,03	0,00	0,00
Outros Custos e Perdas Financeiras	5,01	49,41	0,00
Total de Custos Financeiros	45,04	49,41	0,00
Proveitos Financeiros			
Juros Obtidos	9,55	256,11	2.046,18
Total de Proveitos Financeiros	9,55	256,11	2.046,18
Resultados Financeiros	-35,49	206,70	2.046,18

Os resultados financeiros resultam integralmente da remuneração de contas à ordem, uma vez que não se registaram custos financeiros durante o ano 2011. Apesar de registar um crescimento pelo segundo ano consecutivo, a sua materialidade continua irrelevante.

Resultados Extraordinários

	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011
Custos Extraordinários			
Transferências de Capital Concedidas	0,00	0,00	0,00
Multas e Penalidades	0,00	200,00	427,50
Correções relativas a Anos Anteriores	0,00	0,00	0,00
Outros Custo e Proveitos Extraordinários	0,00	0,00	0,00
Total dos Custos Extraordinários	0,00	200,00	427,50
Proveitos Extraordinários			
Correções Relativas a Anos Anteriores	0,00	0,00	0,00
Outros Proveitos e Ganhos Extraordinários	0,00	0,00	0,00
Total dos Proveitos Extraordinários	0,00	0,00	0,00
Resultados Extraordinários	0,00	-200,00	-427,50

Os resultados extraordinários são compostos exclusivamente por uma coima relativa à inspeção periódica fora de prazo.

Situação Financeira e Patrimonial

Ativo Imobilizado

Designação	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	Var %
Imobilizado Bruto	5.307,38	47.031,69	55.985,26	19%
Amortizações Acumuladas	1.864,55	18.551,59	35.062,70	89%
Imobilizado Líquido	3.442,83	28.480,10	20.922,56	-27%

Como referido anteriormente, e como se pode verificar pelo quadro no ano 2011 não se registaram investimentos relevantes em imobilizado, especialmente se comparado com o ano 2010 no qual se concretizaram diversas aquisições no âmbito do projeto Cávado Digital, pelo que as alterações se mantêm pouco relevantes.

Evolução da Dívida a Terceiros

Designação	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	Var %
Dívida de Médio e Longo Prazo				
Empréstimos Bancários	0,00	0,00	0,00	
Fornecedores MLP	0,00	0,00	0,00	
Dívida de Curtos Prazo				
Empréstimos Bancários	0,00	0,00	0,00	
Fornecedores c/c	654,76	42.536,40	47.880,01	13%
Fornecedores Imobi. c/c	0,00	0,00	0,00	
Estado e Outros entes Públicos	6.349,15	6.573,14	7.262,59	10%
Outros Credores	18,89	1.267,77	192,09	-85%
Garantias e Cauções	0,00	0,00	0,00	
Total	7.022,80	50.377,31	55.334,69	10%

Neste capítulo a situação mantém-se perfeitamente estável recaindo o destaque, por força da sua relevância material, na conta fornecedores conta corrente, onde conjunto de faturas de formação, no valor de 41.000 euros, datadas de 30 de dezembro, e cujo pagamento não foi naturalmente possível realizar em 2011

Evolução da Dívida de Terceiros

Designação	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	Var %
Dívida de Curto Prazo				
Clientes C/ Corrente	0,00	0,00	0,00	
Administração Autárquica	19.000,00	72.215,00	70.065,00	-3%
Outros Devedores	0,00	0,00	0,00	
Total	19.000,00	72.215,00	70.065,00	-3%

Também neste capítulo se regista uma quase total estabilidade, com as dívidas de terceiros compostas, exclusivamente, por transferências a efetuar pelos Municípios por conta da quota de 2011.

7 - Indicadores de Gestão

Rácios	2009	2010	2011
Autonomia Financeira (Fundos Próprios / Activo Total)	0,86	0,58	0,66
Solvabilidade (Fundos Próprios / Passivo Total)	5,99	1,39	1,90
Liquidez Geral (Exis. + Disp + Dívidas c/p/ Passivo c/p)	6,50	4,10	6,34

A Autonomia Financeira representa a parcela do ativo realizada com recursos próprios, é normalmente aceite que este valor se deva situar acima de 0,33. Considera-se por isso que no que a este rácio diz respeito a Comunidade Intermunicipal goza de uma estrutura financeira equilibrada.

O Rácio da Solvabilidade, que quando superior à unidade significa que os fundos próprios são superiores ao total do passivo assumido, sustenta uma gestão ponderada

Quanto ao rácio de Liquidez Geral, sendo superior a zero, evidencia que as dívidas de curto prazo são inteiramente cobertas por recursos de curto prazo, concluindo-se daí uma tesouraria inteiramente solvente

8 - Proposta de Aplicação de Resultados

Nos termos do ponto 2.7.3, do Decreto-lei nº 54-A/99, de 22 de Fevereiro, quando houver saldo positivo na conta 59 “Resultados Transitados” o seu montante pode ser repartido da seguinte forma:

- a) Reforço do Património;
- b) Constituição ou reforço de reservas.

Refere, ainda, que é obrigatório o reforço do património até que o valor contabilístico da conta 51 “Património” corresponda a 20% do ativo líquido, sendo que, é obrigatório o reforço das “Reservas Legais” no valor mínimo de 5% dos resultados Líquidos.

Assim, propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício, no montante de 106.948,34 € seja aplicado da seguinte forma:

• Património (95%)	101.600,92 €
• Reservas Legais (5%)	5.347,42 €
Total	106.948,34 €

Braga, 24 de Março de 2012

CONTAS

CÓDIGO DAS CONTAS	ACTIVO	EXERCÍCIOS			
		N			N - 1
		AB	A/P	AL	AL
	Imobilizado:				
	Bens de domínio público				
451	Terrenos e recursos naturais				
452	Edifícios				
453	Outras construções e infra-estruturas				
455	Bens do patrimônio histórico, artístico e cultural				
459	Outros bens de domínio público				
445	Imobilizações em curso				
446	Adiantamentos por conta de bens de domínio público				
	Imobilizações incorpóreas				
431	Despesas de instalação				
432	Despesas de investigação e de desenvolvimento				
433	Propriedade industrial e outros direitos				
443	Imobilizações em curso				
449	Adiantamentos por conta de imobilizações incorpóreas				
	Imobilizações corpóreas				
421	Terrenos e recursos naturais				
422	Edifícios e outras construções				
423	Equipamento básico	36.410,46	23.239,58	13.170,88	23.752,42
424	Equipamento de transporte				
425	Ferramentas e utensílios	162,14	162,14		
426	Equipamento administrativo	19.412,66	11.660,98	7.751,68	4.727,68
427	Taras e vasilhame				
429	Outras imobilizações corpóreas				
442	Imobilizações em curso				
448	Adiantamento por conta de imobilizações corpóreas				
		55.985,26	35.062,70	20.922,56	28.480,10
	Investimentos financeiros				
411	Partes de capital				
412	Obrigações e títulos de participação				
414	Investimentos em imóveis				
415	Outras aplicações financeiras				
441	Imobilizações em curso				
447	Adiantamentos por conta de investimentos financeiros				
	Circulante:				
	Existências:				
36	Matérias Primas, subsidiárias e de consumo				
35	Produtos e trabalhos em curso				
34	Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
33	Produtos acabados e intermédios				
32	Mercadorias				
37	Adiantamentos por conta de compras				
	Dívidas de terceiros - Medio e longo prazos: (a)				

CÓDIGO DAS CONTAS	ACTIVO	EXERCÍCIOS			
		N			N - 1
		AB	A/P	AL	AL
264	Administração autárquica Médio e Longo Prazo				
	Dívidas de terceiros - Curto prazo:				
28	Empréstimos concedidos				
211	Clientes c/c				
212	Contribuintes c/c				
213	Utentes c/c				
218	Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa				
251	Devedores pela execução do orçamento				
229	Adiantamentos a fornecedores				
2619	Adiantamentos a fornecedores de imobilizado				
24	Estado e outros entes públicos				
264	Administração autárquica	70.065,00		70.065,00	72.215,00
262+263+267+268	Outros devedores				
		70.065,00		70.065,00	72.215,00
	Títulos negociáveis:				
151	Acções				
152	Obrigações e títulos de participação				
153	Títulos de dívida pública				
159	Outros títulos				
18	Outras aplicações de tesouraria				
	Depósitos em instituições financeiras e Caixa:				
12	Depósitos em instituições financeiras	280.589,03		280.589,03	134.102,12
11	Caixa				
		280.589,03		280.589,03	134.102,12
	Acréscimos e diferimentos:				
271	Acréscimos de proveitos				
272	Custos diferidos				
	Total de amortizações		35.062,70		
	Total de provisões.....				
	Total do activo	406.639,29	35.062,70	371.576,59	234.797,22

CÓDIGO DAS CONTAS	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	EXERCÍCIOS	
		N	N - 1
51	Fundos próprios: Património	124.430,83	39.973,21
55	Ajustamento de partes de capital em empresas		
56	Reservas de reavaliação		
	Reservas:		
571	Reservas legais	6.548,99	2.103,85
572	Reservas estatutárias		
573	Reservas contratuais		
574	Reservas livres		
575	Subsídios		
576	Doações		
577	Reservas decorrentes de transferências de activos	5.592,39	5.592,39
59	Resultados transitados		
88	Resultado líquido em exercício	106.948,34	88.902,76
		243.520,55	136.572,21
	Passivo:		
292	Provisões para riscos e encargos		
	Dívidas a terceiros - Médio e longo prazos (a)		
2312	Empréstimos de médio e longo prazo		
	Dívidas a terceiros - Curto Prazo		
2311	Empréstimos de curto prazo		
269	Adiantamentos por conta de vendas		
221	Fornecedores c/c	47.880,01	42.536,40
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência		
252	Credores pela execução do orçamento		
219	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes		
2611	Fornecedores de imobilizado c/c		
24	Estado e outros entes públicos	7.262,59	6.573,14
264	Administração autárquica		
262+263+267+268	Outros credores	192,09	1.267,77
222+2612+262	Garantias e Cauções		
		55.334,69	50.377,31
	Acréscimos e diferimentos:		
273	Acréscimos de custos	28.499,00	47.847,70
274	Proveitos diferidos	44.222,35	
		72.721,35	47.847,70
	Total do passivo	128.056,04	98.225,01
	Total dos fundos próprios e do passivo	371.576,59	234.797,22

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ORGÃO EXECUTIVO

Em ___ de _____ de ____

ORGÃO DELIBERATIVO

Em ___ de _____ de ____

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

ANO 2011
PÁG. 1

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

Janeiro - Dezembro

-

Código de Contas		Exercício			
		N		N - 1	
61	Custos e perdas				
	Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:				
	Mercadorias				
	Matérias				
62	Fornecimentos e serviços externos:		344.014,90		183.136,15
	Custos com o pessoal:				
641+642	Remunerações	298.061,53		383.843,98	
643 a 648	Encargos sociais	57.251,85	355.313,38	56.637,57	440.481,55
63	Transferências e subs. correntes concedidos e prestações sociais		18.200,00		1.000,00
66	Amortizações do exercício		16.511,11		16.687,04
67	Provisões do exercício				
65	Outros custos operacionais		86,67		141,10
	(A)		734.126,06		641.445,84
68	Custos e perdas financeiros				49,41
	(C)		734.126,06		641.495,25
69	Custos e perdas extraordinários		427,50		200,00
	(E)		734.553,56		641.695,25
88	Resultado líquido do exercício.....	1.576.055,46	106.948,34	1.372.293,26	88.902,76
	(X)		841.501,90		730.598,01
	Proveitos e ganhos				
	Vendas e prestações de serviços:				
7111	Venda de mercadorias				
7112+7113	Venda de produtos				
712	Prestações de serviços				
72	Impostos e taxas				
(a)	Variação da produção				
75	Trabalhos para a própria entidade				
73	Proveitos suplementares				
74	Transferências e subsídios obtidos		839.455,72		730.265,58
76	Outros proveitos e ganhos operacionais				76,32
	(B)		839.455,72		730.341,90
78	Proveitos e ganhos financeiros		2.046,18		256,11
	(D)		841.501,90		730.598,01
79	Proveitos extraordinários				
	(F)		841.501,90		730.598,01
Resumo:	Resultados Operacionais: (B - A)		105.329,66		88.896,06
	Resultados Financeiros: (D - B) - (C - A)		2.046,18		206,70
	Resultados Correntes: (D - C)		107.375,84		89.102,76
	Resultado Líquido do Exercício: (F - E)		106.948,34		88.902,76

Em ____ de _____ de ____

Em ____ de _____ de ____

MAPAS DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

ENTIDADE	RESUMO DA EXECUÇÃO DA RECEITA E DESPESA	DATA	ANO	PÁGINA
		2012/03/16	2011	1

PERÍODO : Janeiro / Dezembro

RECEITAS	DOTAÇÃO	EXECUÇÃO	%EXECUÇÃO	%GLOBAL
RECEITAS CORRENTES				
01 IMPOSTOS DIRECTOS				
02 IMPOSTOS INDIRECTOS				
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00			
05 RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00	2.046,18	409.2	0.2
06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1.473.683,00	885.828,07	60.1	99.8
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	7,00			
08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00			
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	1.474.194,00	887.874,25	60.2	100.0
RECEITAS DE CAPITAL				
09 VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	9,00			
10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	11,00			
11 ACTIVOS FINANCEIROS				
12 PASSIVOS FINANCEIROS				
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	3,00			
TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	23,00			
OUTRAS RECEITAS				
15 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS				
16 SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	127.507,51	127.507,51	100.0	14.4
TOTAL DAS OUTRAS RECEITAS	127.507,51	127.507,51	100.0	14.4
TOTAL GERAL	1.601.724,51	1.015.381,76	63.4	114.4

DESPESAS	DOTAÇÃO	EXECUÇÃO	% EXECUÇÃO	% GLOBAL
DESPESAS CORRENTES				
01 DESPESAS COM O PESSOAL	490.400,00	374.662,08	76.4	50.5
02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	917.407,51	339.890,92	37.0	45.8
03 JUROS E OUTROS ENCARGOS	200,00			
04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	80.600,00	18.200,00	22.6	2.5
05 SUBSÍDIOS				
06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	12.800,00	540,84	4.2	0.1
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	1.501.407,51	733.293,84	48.8	98.8
DESPESAS DE CAPITAL				
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	100.515,00	8.953,57	8.9	1.2
08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1,00			
09 ACTIVOS FINANCEIROS				
10 PASSIVOS FINANCEIROS				
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	1,00			
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL	100.517,00	8.953,57	8.9	1.2
TOTAL GERAL	1.601.924,51	742.247,41	46.3	100.0

MAPA DO CONTROLO ORÇAMENTAL DA DESPESA POR CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ANO 2011

PAG. 1

CLASSIFICAÇÃO		DOTAÇÕES	COMPROMISSOS ASSUMIDOS			DESPESA PAGA	DIFERENÇAS			GRAU DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (11) a)
CÓDIGO (1)	DESCRIÇÃO (2)		CORRIGIDAS (3)	EXERCÍCIO (4)	EXERCÍCIOS FUTUROS (5)		TOTAL (6)	DOTAÇÃO NÃO COMPROMETIDA (8 = 3 - 4)	SALDO (9 = 3 - 7)	
01	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	1.601.924,51	968.267,74		968.267,74	742.247,41	633.656,77	859.677,10	226.020,33	46.33
0101	ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL	13.300,00	4.735,90		4.735,90	4.735,90	8.564,10	8.564,10		35.61
01	DESPESAS COM O PESSOAL	12.600,00	4.735,90		4.735,90	4.735,90	7.864,10	7.864,10		37.59
0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	12.600,00	4.735,90		4.735,90	4.735,90	7.864,10	7.864,10		37.59
010204	AJUDAS DE CUSTO	4.000,00					4.000,00	4.000,00		
010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS	8.600,00	4.735,90		4.735,90	4.735,90	3.864,10	3.864,10		55.07
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	700,00					700,00	700,00		
0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	700,00					700,00	700,00		
020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	500,00					500,00	500,00		
020225	OUTROS SERVIÇOS	200,00					200,00	200,00		
0102	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	1.588.624,51	963.531,84		963.531,84	737.511,51	625.092,67	851.113,00	226.020,33	46.42
01	DESPESAS COM O PESSOAL	477.800,00	370.294,40		370.294,40	369.926,18	107.505,60	107.873,82	368,22	77.42
0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	399.300,00	316.405,33		316.405,33	316.405,33	82.894,67	82.894,67		79.24
010103	Pessoal em regime de nomeação									
010104	Pessoal com contrato de Trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	223.000,00	208.868,99		208.868,99	208.868,99	14.131,01	14.131,01		93.66
010106	PESSOAL CONTRATADO ATERMO	82.400,00	41.298,34		41.298,34	41.298,34	41.101,66	41.101,66		50.12
010107	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	100,00					100,00	100,00		
010109	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	12.100,00					12.100,00	12.100,00		
010111	REPRESENTAÇÃO	10.600,00	10.574,40		10.574,40	10.574,40	25,60	25,60		99.76
010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	18.000,00	12.263,44		12.263,44	12.263,44	5.736,56	5.736,56		68.13
01011301	PESSOAL DOS QUADROS	11.100,00	9.095,10		9.095,10	9.095,10	2.004,90	2.004,90		81.94
01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	6.900,00	3.168,34		3.168,34	3.168,34	3.731,66	3.731,66		45.92
010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	51.100,00	43.400,16		43.400,16	43.400,16	7.699,84	7.699,84		84.93
01011401	PESSOAL DOS QUADROS	37.300,00	34.757,52		34.757,52	34.757,52	2.542,48	2.542,48		93.18
01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	13.800,00	8.642,64		8.642,64	8.642,64	5.157,36	5.157,36		62.63
010115	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	2.000,00					2.000,00	2.000,00		
0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	7.200,00	260,00		260,00	260,00	6.940,00	6.940,00		3.61
010202	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	100,00					100,00	100,00		
010204	AJUDAS DE CUSTO	6.800,00	260,00		260,00	260,00	6.540,00	6.540,00		3.82
010206	FORMAÇÃO	100,00					100,00	100,00		
010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	100,00					100,00	100,00		
010214	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	100,00					100,00	100,00		
0103	SEGURANÇA SOCIAL	71.300,00	53.629,07		53.629,07	53.260,85	17.670,93	18.039,15	368,22	74.70
010301	ENCARGOS COM A SAÚDE	100,00					100,00	100,00		
010302	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	5.000,00	3.729,81		3.729,81	3.729,81	1.270,19	1.270,19		74.60
010303	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	500,00					500,00	500,00		
010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	61.600,00	47.488,03		47.488,03	47.488,03	14.111,97	14.111,97		77.09
01030501	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	1.000,00					1.000,00	1.000,00		
01030502	SEGURANÇA SOCIAL DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	33.100,00	32.776,92		32.776,92	32.776,92	323,08	323,08		99.02
01030503	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	27.400,00	14.711,11		14.711,11	14.711,11	12.688,89	12.688,89		53.69
01030504	OUTRAS	100,00					100,00	100,00		
010306	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	100,00					100,00	100,00		
010309	SEGUROS	4.000,00	2.411,23		2.411,23	2.043,01	1.588,77	1.956,99	368,22	51.08
01030901	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	3.900,00	2.411,23		2.411,23	2.043,01	1.488,77	1.856,99	368,22	52.38
01030902	SEGUROS DE SAUDE	100,00					100,00	100,00		
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	916.707,51	559.736,20		559.736,20	339.890,92	356.971,31	576.816,59	219.845,28	37.08
0201	AQUISIÇÃO DE BENS	18.300,00	11.276,45		11.276,45	11.101,51	7.023,55	7.198,49	174,94	60.66
020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	8.000,00	5.150,43		5.150,43	5.150,43	2.849,57	2.849,57		64.38
02010201	GASOLINA	4.000,00	1.880,38		1.880,38	1.880,38	2.119,62	2.119,62		47.01
02010202	GASÓLEO	4.000,00	3.270,05		3.270,05	3.270,05	729,95	729,95		81.75
020104	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00	452,87		452,87	452,87	547,13	547,13		45.29
020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	6.000,00	4.595,79		4.595,79	4.420,85	1.404,21	1.579,15	174,94	73.68
020114	OUTRO MATERIAL- PEÇAS	500,00					500,00	500,00		

a) (11 = 7 / 3 * 100)

MAPA DO CONTROLO ORÇAMENTAL DA DESPESA POR CLASSIFICAÇÃO ORÇÂNICA

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ANO 2011

PAG. 2

CLASSIFICAÇÃO		DOTAÇÕES	COMPROMISSOS ASSUMIDOS			DESPESA PAGA	DIFERENÇAS			GRAU DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (11) a)
CÓDIGO (1)	DESCRIÇÃO (2)		CORRIGIDAS (3)	EXERCÍCIO (4)	EXERCÍCIOS FUTUROS (5)		TOTAL (6)	DOTAÇÃO NÃO COMPROMETIDA (8 = 3 - 4)	SALDO (9 = 3 - 7)	
020115	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	100,00					100,00	100,00		
020117	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00					500,00	500,00		
020118	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	500,00	30,00		30,00	30,00	470,00	470,00		6.00
020119	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	500,00	498,95		498,95	498,95	1,05	1,05		99.79
020120	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	200,00					200,00	200,00		
020121	OUTROS BENS	1.000,00	548,41		548,41	548,41	451,59	451,59		54.84
0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	898.407,51	548.459,75		548.459,75	328.789,41	349.947,76	569.618,10	219.670,34	36.60
020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	9.600,00	6.639,41		6.639,41	6.639,41	2.960,59	2.960,59		69.16
020202	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00	15,00		15,00	15,00	985,00	985,00		1.50
020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	26.000,00	6.803,12		6.803,12	6.670,80	19.196,88	19.329,20	132,32	25.66
020204	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	3.700,00					3.700,00	3.700,00		
020205	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	200,00					200,00	200,00		
020206	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	5.000,00	2.400,00		2.400,00	1.661,40	2.600,00	3.338,60	738,60	33.23
020208	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	3.000,00	2.636,77		2.636,77	2.636,77	363,23	363,23		87.89
020209	COMUNICAÇÕES	12.900,00	7.097,14		7.097,14	7.097,14	5.802,86	5.802,86		55.02
020210	TRANSPORTES	4.000,00	1.015,17		1.015,17	1.015,17	2.984,83	2.984,83		25.38
020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	13.600,00	1.330,08		1.330,08	1.330,08	12.269,92	12.269,92		9.78
020212	SEGUROS	2.000,00	989,72		989,72	989,72	1.010,28	1.010,28		49.49
020213	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	3.000,00					3.000,00	3.000,00		
020214	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	410.107,51	213.743,27		213.743,27	134.669,33	196.364,24	275.438,18	79.073,94	32.84
020215	FORMAÇÃO	344.300,00	282.219,47		282.219,47	149.084,38	62.080,53	195.215,62	133.135,09	43.30
020216	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	2.000,00					2.000,00	2.000,00		
020217	PUBLICIDADE	5.000,00	2.249,24		2.249,24	2.208,65	2.750,76	2.791,35	40,59	44.17
020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	200,00					200,00	200,00		
020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	5.000,00	258,30		258,30	258,30	4.741,70	4.741,70		5.17
020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	42.800,00	17.586,22		17.586,22	11.036,42	25.213,78	31.763,58	6.549,80	25.79
020225	OUTROS SERVIÇOS	5.000,00	3.476,84		3.476,84	3.476,84	1.523,16	1.523,16		69.54
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	200,00					200,00	200,00		
0306	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	200,00					200,00	200,00		
030601	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	200,00					200,00	200,00		
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	80.600,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	62.400,00	62.400,00		22.58
0405	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	60.400,00					60.400,00	60.400,00		
040501	CONTINENTE	60.400,00					60.400,00	60.400,00		
04050101	MUNICÍPIOS	200,00					200,00	200,00		
04050102	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	60.200,00					60.200,00	60.200,00		
0407	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	20.200,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	2.000,00	2.000,00		90.10
040701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	20.200,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	2.000,00	2.000,00		90.10
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	12.800,00	540,84		540,84	540,84	12.259,16	12.259,16		4.23
0602	DIVERSAS	12.800,00	540,84		540,84	540,84	12.259,16	12.259,16		4.23
060201	IMPOSTOS E TAXAS	500,00	461,33		461,33	461,33	38,67	38,67		92.27
060203	OUTRAS	12.300,00	79,51		79,51	79,51	12.220,49	12.220,49		0.65
06020301	OUTRAS RESTITUIÇÕES	200,00					200,00	200,00		
06020302	IVA PAGO	11.700,00	79,51		79,51	79,51	11.620,49	11.620,49		0.68
06020304	SERVIÇOS BANCÁRIOS	200,00					200,00	200,00		
06020305	OUTRAS	200,00					200,00	200,00		
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	100.515,00	14.760,40		14.760,40	8.953,57	85.754,60	91.561,43	5.806,83	8.91
0701	INVESTIMENTOS	100.515,00	14.760,40		14.760,40	8.953,57	85.754,60	91.561,43	5.806,83	8.91
070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	22.215,00	4.892,62		4.892,62	4.467,04	17.322,38	17.747,96	425,58	20.11
070108	SOFTWARE INFORMÁTICO	68.800,00	5.556,53		5.556,53	175,28	63.243,47	68.624,72	5.381,25	0.25
070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	7.000,00	4.311,25		4.311,25	4.311,25	2.688,75	2.688,75		61.59
070110	EQUIPAMENTO BÁSICO	1.000,00					1.000,00	1.000,00		
070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	1.500,00					1.500,00	1.500,00		
08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1,00					1,00	1,00		
0805	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	1,00					1,00	1,00		
080501	CONTINENTE	1,00					1,00	1,00		
08050101	MUNICÍPIOS	1,00					1,00	1,00		
11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	1,00					1,00	1,00		

CLASSIFICAÇÃO		DOTAÇÕES CORRIGIDAS	COMPROMISSOS ASSUMIDOS			DESPESA PAGA	DIFERENÇAS			GRAU DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (11) a)
CÓDIGO (1)	DESCRIÇÃO (2)		EXERCÍCIO (4)	EXERCÍCIOS FUTUROS (5)	TOTAL (6)		DOTAÇÃO NÃO COMPROMETIDA (8 = 3 - 4)	SALDO (9 = 3 - 7)	COMPROMISSOS POR PAGAR (10 = 4 - 7)	
1102 110299	DIVERSAS OUTRAS	1,00 1,00					1,00 1,00	1,00 1,00		
TOTAL		1.601.924,51	968.267,74		968.267,74	742.247,41	633.656,77	859.677,10	226.020,33	46.33

a) (11 = 7 / 3 * 100)

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

CLASSIFICAÇÃO		DOTAÇÕES	COMPROMISSOS ASSUMIDOS			DESPESA PAGA	DIFERENÇAS			GRAU DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (11) a)
ECONÓMICA (1)	DESCRIÇÃO (2)		CORRIGIDAS (3)	EXERCÍCIO (4)	EXERCÍCIOS FUTUROS (5)		TOTAL (6)	DOTAÇÃO NÃO COMPROMETIDA (8 = 3 - 4)	SALDO (9 = 3 - 7)	
	DESPESAS CORRENTES	1.501.407,51	953.507,34		953.507,34	733.293,84	547.900,17	768.113,67	220.213,50	48.84
01	DESPESAS COM O PESSOAL	490.400,00	375.030,30		375.030,30	374.662,08	115.369,70	115.737,92	368,22	76.40
0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	399.300,00	316.405,33		316.405,33	316.405,33	82.894,67	82.894,67		79.24
010104	Pessoal com contrato de Trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	223.000,00	208.868,99		208.868,99	208.868,99	14.131,01	14.131,01		93.66
010106	PESSOAL CONTRATADO ATERMO	82.400,00	41.298,34		41.298,34	41.298,34	41.101,66	41.101,66		50.12
010107	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	100,00					100,00	100,00		
010109	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	12.100,00					12.100,00	12.100,00		
010111	REPRESENTAÇÃO	10.600,00	10.574,40		10.574,40	10.574,40	25,60	25,60		99.76
010113	SUBSÍDIO DE REFECIÇÃO	18.000,00	12.263,44		12.263,44	12.263,44	5.736,56	5.736,56		68.13
01011301	PESSOAL DOS QUADROS	11.100,00	9.095,10		9.095,10	9.095,10	2.004,90	2.004,90		81.94
01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	6.900,00	3.168,34		3.168,34	3.168,34	3.731,66	3.731,66		45.92
010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL	51.100,00	43.400,16		43.400,16	43.400,16	7.699,84	7.699,84		84.93
01011401	PESSOAL DOS QUADROS	37.300,00	34.757,52		34.757,52	34.757,52	2.542,48	2.542,48		93.18
01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	13.800,00	8.642,64		8.642,64	8.642,64	5.157,36	5.157,36		62.63
010115	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	2.000,00					2.000,00	2.000,00		
0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	19.800,00	4.995,90		4.995,90	4.995,90	14.804,10	14.804,10		25.23
010202	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	100,00					100,00	100,00		
010204	AJUDAS DE CUSTO	10.800,00	260,00		260,00	260,00	10.540,00	10.540,00		2.41
010206	FORMAÇÃO	100,00					100,00	100,00		
010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	100,00					100,00	100,00		
010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS	8.600,00	4.735,90		4.735,90	4.735,90	3.864,10	3.864,10		55.07
010214	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	100,00					100,00	100,00		
0103	SEGURANÇA SOCIAL	71.300,00	53.629,07		53.629,07	53.260,85	17.670,93	18.039,15	368,22	74.70
010301	ENCARGOS COM A SAÚDE	100,00					100,00	100,00		
010302	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	5.000,00	3.729,81		3.729,81	3.729,81	1.270,19	1.270,19		74.60
010303	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	500,00					500,00	500,00		
010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL	61.600,00	47.488,03		47.488,03	47.488,03	14.111,97	14.111,97		77.09
01030501	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	1.000,00					1.000,00	1.000,00		
01030502	SEGURANÇA SOCIAL DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	33.100,00	32.776,92		32.776,92	32.776,92	323,08	323,08		99.02
01030503	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	27.400,00	14.711,11		14.711,11	14.711,11	12.688,89	12.688,89		53.69
01030504	OUTRAS	100,00					100,00	100,00		
010306	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	100,00					100,00	100,00		
010309	SEGUROS	4.000,00	2.411,23		2.411,23	2.043,01	1.588,77	1.956,99	368,22	51.08
01030901	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	3.900,00	2.411,23		2.411,23	2.043,01	1.488,77	1.856,99	368,22	52.38
01030902	SEGUROS DE SAUDE	100,00					100,00	100,00		
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	917.407,51	559.736,20		559.736,20	339.890,92	357.671,31	577.516,59	219.845,28	37.05
0201	AQUISIÇÃO DE BENS	18.300,00	11.276,45		11.276,45	11.101,51	7.023,55	7.198,49	174,94	60.66
020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	8.000,00	5.150,43		5.150,43	5.150,43	2.849,57	2.849,57		64.38
02010201	GASOLINA	4.000,00	1.880,38		1.880,38	1.880,38	2.119,62	2.119,62		47.01
02010202	GASÓLEO	4.000,00	3.270,05		3.270,05	3.270,05	729,95	729,95		81.75
020104	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00	452,87		452,87	452,87	547,13	547,13		45.29
020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	6.000,00	4.595,79		4.595,79	4.420,85	1.404,21	1.579,15	174,94	73.68
020114	OUTRO MATERIAL- PEÇAS	500,00					500,00	500,00		
020115	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	100,00					100,00	100,00		
020117	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00					500,00	500,00		
020118	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	500,00	30,00		30,00	30,00	470,00	470,00		6.00
020119	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	500,00	498,95		498,95	498,95	1,05	1,05		99.79
020120	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	200,00					200,00	200,00		
020121	OUTROS BENS	1.000,00	548,41		548,41	548,41	451,59	451,59		54.84
0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	899.107,51	548.459,75		548.459,75	328.789,41	350.647,76	570.318,10	219.670,34	36.57
020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	9.600,00	6.639,41		6.639,41	6.639,41	2.960,59	2.960,59		69.16
020202	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00	15,00		15,00	15,00	985,00	985,00		1.50
020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	26.000,00	6.803,12		6.803,12	6.670,80	19.196,88	19.329,20	132,32	25.66

MAPA DO CONTROLO ORÇAMENTAL DA DESPESA

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ANO 2011

PAG. 2

CLASSIFICAÇÃO		DOTAÇÕES CORRIGIDAS	COMPROMISSOS ASSUMIDOS			DESPESA PAGA	DIFERENÇAS			GRAU DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA (11) a)
ECONÓMICA (1)	DESCRIÇÃO (2)		EXERCÍCIO (4)	EXERCÍCIOS FUTUROS (5)	TOTAL (6)		DOTAÇÃO NÃO COMPROMETIDA (8 = 3 - 4)	SALDO (9 = 3 - 7)	COMPROMISSOS POR PAGAR (10 = 4 - 7)	
020204	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	3.700,00					3.700,00	3.700,00		
020205	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	200,00					200,00	200,00		
020206	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	5.000,00	2.400,00		2.400,00	1.661,40	2.600,00	3.338,60	738,60	33.23
020208	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	3.000,00	2.636,77		2.636,77	2.636,77	363,23	363,23		87.89
020209	COMUNICAÇÕES	12.900,00	7.097,14		7.097,14	7.097,14	5.802,86	5.802,86		55.02
020210	TRANSPORTES	4.000,00	1.015,17		1.015,17	1.015,17	2.984,83	2.984,83		25.38
020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	14.100,00	1.330,08		1.330,08	1.330,08	12.769,92	12.769,92		9.43
020212	SEGUROS	2.000,00	989,72		989,72	989,72	1.010,28	1.010,28		49.49
020213	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	3.000,00					3.000,00	3.000,00		
020214	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	410.107,51	213.743,27		213.743,27	134.669,33	196.364,24	275.438,18	79.073,94	32.84
020215	FORMAÇÃO	344.300,00	282.219,47		282.219,47	149.084,38	62.080,53	195.215,62	133.135,09	43.30
020216	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	2.000,00					2.000,00	2.000,00		
020217	PUBLICIDADE	5.000,00	2.249,24		2.249,24	2.208,65	2.750,76	2.791,35	40,59	44.17
020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	200,00					200,00	200,00		
020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	5.000,00	258,30		258,30	258,30	4.741,70	4.741,70		5.17
020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	42.800,00	17.586,22		17.586,22	11.036,42	25.213,78	31.763,58	6.549,80	25.79
020225	OUTROS SERVIÇOS	5.200,00	3.476,84		3.476,84	3.476,84	1.723,16	1.723,16		66.86
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	200,00					200,00	200,00		
0306	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	200,00					200,00	200,00		
030601	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	200,00					200,00	200,00		
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	80.600,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	62.400,00	62.400,00		22.58
0405	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	60.400,00					60.400,00	60.400,00		
040501	CONTINENTE	60.400,00					60.400,00	60.400,00		
04050101	MUNICÍPIOS	200,00					200,00	200,00		
04050102	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	60.200,00					60.200,00	60.200,00		
0407	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	20.200,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	2.000,00	2.000,00		90.10
040701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	20.200,00	18.200,00		18.200,00	18.200,00	2.000,00	2.000,00		90.10
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	12.800,00	540,84		540,84	540,84	12.259,16	12.259,16		4.23
0602	DIVERSAS	12.800,00	540,84		540,84	540,84	12.259,16	12.259,16		4.23
060201	IMPOSTOS E TAXAS	500,00	461,33		461,33	461,33	38,67	38,67		92.27
060203	OUTRAS	12.300,00	79,51		79,51	79,51	12.220,49	12.220,49		0.65
06020301	OUTRAS RESTITUIÇÕES	200,00					200,00	200,00		
06020302	IVA PAGO	11.700,00	79,51		79,51	79,51	11.620,49	11.620,49		0.68
06020304	SERVIÇOS BANCÁRIOS	200,00					200,00	200,00		
06020305	OUTRAS	200,00					200,00	200,00		
	DESPESAS DE CAPITAL	100.517,00	14.760,40		14.760,40	8.953,57	85.756,60	91.563,43	5.806,83	8.91
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	100.515,00	14.760,40		14.760,40	8.953,57	85.754,60	91.561,43	5.806,83	8.91
0701	INVESTIMENTOS	100.515,00	14.760,40		14.760,40	8.953,57	85.754,60	91.561,43	5.806,83	8.91
070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	22.215,00	4.892,62		4.892,62	4.467,04	17.322,38	17.747,96	425,58	20.11
070108	SOFTWARE INFORMÁTICO	68.800,00	5.556,53		5.556,53	175,28	63.243,47	68.624,72	5.381,25	0.25
070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	7.000,00	4.311,25		4.311,25	4.311,25	2.688,75	2.688,75		61.59
070110	EQUIPAMENTO BÁSICO	1.000,00					1.000,00	1.000,00		
070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	1.500,00					1.500,00	1.500,00		
08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1,00					1,00	1,00		
0805	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	1,00					1,00	1,00		
080501	CONTINENTE	1,00					1,00	1,00		
08050101	MUNICÍPIOS	1,00					1,00	1,00		
11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	1,00					1,00	1,00		
1102	DIVERSAS	1,00					1,00	1,00		
110299	OUTRAS	1,00					1,00	1,00		
	TOTAL	1.601.924,51	968.267,74		968.267,74	742.247,41	633.656,77	859.677,10	226.020,33	46.33

a) (11 = 7 / 3 + 100)

Em ___ de _____ de ___

Em ___ de _____ de ___

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		PREVISÕES CORRIGIDAS	RECEITAS POR COBRAR NO INÍCIO DO ANO	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS/RESTITUIÇÕES		RECEITA COBRADA LIQUIDA	RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO ANO	GRAU EXEC. FINANC. REC. (12)a
CÓDIGO	DESCRIÇÃO						EMITIDOS	PAGOS			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10 = 7-9)	(11=4+5-6-7)	(12)a
	RECEITAS CORRENTES	1.474.194,00	72.215,00	885.724,25		887.874,25			887.874,25	70.065,00	60.2
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00									
0402	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1,00									
040201	JUROS DE MORA	1,00									
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00		2.046,18		2.046,18			2.046,18		409.2
0502	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	500,00		2.046,18		2.046,18			2.046,18		409.2
050201	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	500,00		2.046,18		2.046,18			2.046,18		409.2
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1.473.683,00	72.215,00	883.678,07		885.828,07			885.828,07	70.065,00	60.1
0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	1.265.507,00		607.021,78		607.021,78			607.021,78		48.0
060301	ESTADO	1.265.505,00		607.021,78		607.021,78			607.021,78		48.0
06030199	OUTROS	176.243,00		176.004,00		176.004,00			176.004,00		99.9
060305	TRANSFERENCIAS CORRENTES ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO PARTICIPAÇÃO PORTUGUESAS EM PROJECTOS COFINANCIADOS	1,00									
06030601	FEDER	747.503,00		241.351,05		241.351,05			241.351,05		32.3
06030602	FSE	341.758,00		189.666,73		189.666,73			189.666,73		55.5
06030603	OUTROS	1,00									
060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00									
0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	208.176,00	72.215,00	276.656,29		278.806,29			278.806,29	70.065,00	133.9
060501	CONTINENTE	208.176,00	72.215,00	276.656,29		278.806,29			278.806,29	70.065,00	133.9
06050101	MUNICÍPIO DE AMARES	12.263,00	9.284,00	11.211,00		9.284,00			9.284,00	11.211,00	75.7
06050102	MUNICÍPIO DE BARCELOS	80.372,00	41.354,00	48.762,00		50.262,00			50.262,00	39.854,00	62.5
06050103	MUNICÍPIO DE BRAGA	53.310,00	2.272,00	43.618,00		45.890,00			45.890,00		86.1
06050104	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	14.115,00	3.600,00	13.063,00		10.263,00			10.263,00	6.400,00	72.7
06050105	MUNICÍPIO DE TERRAS DE BOURO	21.686,00	8.705,00	11.400,00		20.105,00			20.105,00		92.7
06050106	MUNICÍPIO DE VILA VERDE	26.429,00	7.000,00	28.691,00		23.091,00			23.091,00	12.600,00	87.4
06050199	OUTROS	1,00		119.911,29		119.911,29			119.911,29		11991 129.0
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	7,00									
0701	VENDA DE BENS	4,00									
070102	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	1,00									
070103	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS	1,00									
070105	BENS INUTILIZADOS	1,00									
070199	OUTROS	1,00									
0702	SERVIÇOS	3,00									
070201	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	1,00									
070203	VISTORIAS E ENSAIOS	1,00									
070299	OUTROS	1,00									
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00									
0801	OUTRAS	3,00									
080199	OUTRAS	3,00									
08019901	INDEMINIZAÇÕES POR DETERIRÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO	1,00									
08019903	IVA REEBOLSADO	1,00									
08019999	DIVERSAS	1,00									
	RECEITAS DE CAPITAL	23,00									

a) (12 = 10 /3 * 100)

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		PREVISÕES CORRIGIDAS	RECEITAS POR COBRAR NO INÍCIO DO ANO	RECEITAS LIQUIDADAS	LIQUIDAÇÕES ANULADAS	RECEITAS COBRADAS BRUTAS	REEMBOLSOS/RESTITUIÇÕES		RECEITA COBRADA LIQUIDA (10 = 7-9)	RECEITAS POR COBRAR NO FINAL DO ANO (11=4+5-6-7)	GRAU EXEC. FINAN DAS REC. (12)a
CÓDIGO	DESCRIÇÃO						EMITIDOS	PAGOS			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10 = 7-9)	(11=4+5-6-7)	(12)a
09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	9,00									
0904	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	9,00									
090401	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	3,00									
09040101	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00									
09040102	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00									
09040103	Outros	1,00									
090406	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA-ADMINISTRAÇÃO LOCAL-CONTINENTE	3,00									
09040601	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00									
09040602	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00									
09040603	OUTROS	1,00									
090410	FAMILIAS	3,00									
09041001	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00									
09041002	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00									
09041003	OUTROS	1,00									
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	11,00									
1003	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	4,00									
100301	ESTADO	1,00									
10030199	OUTROS	1,00									
100307	ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	9,00									
10030701	FEDER	1,00									
10030703	OUTROS	1,00									
100308	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00									
1005	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	7,00									
10050101	Municípios	7,00									
1005010101	MUNICÍPIO DE AMARES	1,00									
1005010102	MUNICÍPIO DE BARCELOS	1,00									
1005010103	MUNICÍPIO DE BRAGA	1,00									
1005010104	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	1,00									
1005010105	MUNICÍPIO DE TERRAS DE BOURO	1,00									
1005010106	MUNICÍPIO DE VILA VERDE	1,00									
1005010199	OUTRAS	1,00									
13	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	3,00									
1301	OUTRAS	3,00									
130101	INDEMNIZAÇÕES	1,00									
130102	ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00									
130199	OUTRAS	1,00									
	OUTRAS RECEITAS	127.507,51		127.507,51		127.507,51			127.507,51		100.0
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	127.507,51		127.507,51		127.507,51			127.507,51		100.0
1601	SALDO ORÇAMENTAL	127.507,51		127.507,51		127.507,51			127.507,51		100.0
160101	NA POSSE DO SERVIÇO	127.507,51		127.507,51		127.507,51			127.507,51		100.0
	TOTAL	1.601.724,51	72.215,00	1.013.231,76		1.015.381,76			1.015.381,76	70.065,00	63.4

a) (12 = 10 / 3 * 100)

ENTIDADE - COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

Em ___ de _____ de ___

Em ___ de _____ de ___

OBJECTIVO PROGRAMA	DESCRIÇÃO	MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN CEIRA GLOBAL % (b)
		ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL		
1.	FUNÇÕES GERAIS	42.260,28	31.548,99	73.809,27		4.029,39	4.029,39	9.53	5.46
1.1.	SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
1.1.1.	ADMINISTRAÇÃO GERAL	10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
1.2.	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	31.548,99	31.548,99	63.097,98		2.952,00	2.952,00	9.36	4.68
1.2.1.	PROTECÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	31.548,99	31.548,99	63.097,98		2.952,00	2.952,00	9.36	4.68
2.	FUNÇÕES SOCIAIS	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.	HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLECTIVOS	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.6.	PROTECÇÃO DO MEIO AMBIENTE E CONSERVAÇÃO DA NATUREZA	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
3.	FUNÇÕES ECONÓMICAS	9.252,00		9.252,00					
3.2.	INDÚSTRIA E ENERGIA	9.252,00		9.252,00					
4.	OUTRAS FUNÇÕES	775.707,40	823.005,28	1.598.712,68		240.578,44	240.578,44	31.01	15.05
4.3.	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	775.707,40	823.005,28	1.598.712,68		240.578,44	240.578,44	31.01	15.05
TOTAL GERAL		902.708,90	884.467,18	1.787.176,08		299.584,66	299.584,66	33.19	16.76

Anotações

a) Execução Financeira Anual = (Executado no Ano * 100) / Previsto no Ano

b) Execução Financeira Global = (Total Executado * 100) / (Realizado em Anos Anteriores + Total Previsto)

OBJECTIVO PROGRAMA	DESCRIÇÃO	MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN CEIRA GLOBAL % (b)
		ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL		
1.	FUNÇÕES GERAIS	22.445,19		22.445,19		1.077,39	1.077,39	4.80	4.80
1.1.	SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
1.1.1.	ADMINISTRAÇÃO GERAL	10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
1.2.	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	11.733,90		11.733,90					
1.2.1.	PROTECÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	11.733,90		11.733,90					
4.	OUTRAS FUNÇÕES	78.069,81	26.096,03	104.165,84		7.876,18	7.876,18	10.09	7.56
4.3.	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	78.069,81	26.096,03	104.165,84		7.876,18	7.876,18	10.09	7.56
TOTAL GERAL		100.515,00	26.096,03	126.611,03		8.953,57	8.953,57	8.91	7.07

Anotações

a) Execução Financeira Anual = (Executado no Ano * 100) / Previsto no Ano

b) Execução Financeira Global = (Total Executado * 100) / (Realizado em Anos Anteriores + Total Previsto)

OBJECTIVO PROGRAMA	DESCRIÇÃO	MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN CEIRA GLOBAL % (b)
		ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL		
1.	FUNÇÕES GERAIS	19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
1.2.	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
1.2.1.	PROTECÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
2.	FUNÇÕES SOCIAIS	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.	HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLECTIVOS	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.6.	PROTECÇÃO DO MEIO AMBIENTE E CONSERVAÇÃO DA NATUREZA	75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
3.	FUNÇÕES ECONÓMICAS	9.252,00		9.252,00					
3.2.	INDÚSTRIA E ENERGIA	9.252,00		9.252,00					
4.	OUTRAS FUNÇÕES	697.637,59	796.909,25	1.494.546,84		232.702,26	232.702,26	33.36	15.57
4.3.	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	697.637,59	796.909,25	1.494.546,84		232.702,26	232.702,26	33.36	15.57
TOTAL GERAL		802.193,90	858.371,15	1.660.565,05		290.631,09	290.631,09	36.23	17.50

Anotações

a) Execução Financeira Anual = (Executado no Ano * 100) / Previsto no Ano

b) Execução Financeira Global = (Total Executado * 100) / (Realizado em Anos Anteriores + Total Previsto)

OBJECTIVO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS		MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN. CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN. CEIRA GLOBAL % (b)
					AC	AA	FC	INICIO	FIM	ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL		
1.			Funções gerais							42.260,28	31.548,99	73.809,27		4.029,39	4.029,39	9.53	5.46
1.1.			Serviços gerais de administração pública							10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
1.1.1.			Administração geral							10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
			Administração Geral	OUTRA						10.711,29		10.711,29		1.077,39	1.077,39	10.06	10.06
	0102/070107	05	2011	I	2					5.074,21				742,11			14.63
	0102/070108	05	2011	I	2					2.049,08				175,28			8.55
	0102/070109	05	2011	I	2					1.588,00				160,00			10.08
	0102/070110	05	2011	I	2					1.000,00							
	0102/070111	05	2011	I	2					1.000,00							
1.2.			Segurança e ordem públicas							31.548,99	31.548,99	63.097,98		2.952,00	2.952,00	9.36	4.68
1.2.1.			Protecção civil e luta contra incêndios							31.548,99	31.548,99	63.097,98		2.952,00	2.952,00	9.36	4.68
		01	2010	A	2					31.548,99	31.548,99	63.097,98		2.952,00	2.952,00	9.36	4.68
	0102/020214	0101	2010	A	2					19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
			Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Corrente	OUTRA						20.0	80.0	2010/04/12	2012/12/31				
	0102/070108	0102	2010	I	5					11.733,90		11.733,90					
			Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Capital	OUTRA						20.0	80.0	2010/04/12	2012/12/31				
2.			Funções sociais							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.			Habituação e serviços colectivos							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.6.			Protecção do meio ambiente e conservação da natureza							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
	0102/020214	03	2009	A	3					59.100,31		59.100,31		49.452,16	49.452,16	83.67	83.67
		02	2010	A	6					16.388,91	29.912,91	46.301,82		5.524,67	5.524,67	33.71	11.93
		0202	2010	A	6					16.388,91	29.912,91	46.301,82		5.524,67	5.524,67	33.71	11.93
	0102/020214	0202	2010	A	6					12.388,91				5.524,67			44.59
	0102/020220	0202	2010	A	6					4.000,00							
3.			Funções económicas							9.252,00		9.252,00					
3.2.			Indústria e energia							9.252,00		9.252,00					
	0102/020214	03	2010	A	4					9.252,00		9.252,00					
			Instalação de Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado	OUTRA						20.0	80.0	2011/01/02	2011/12/31				
4.			Outras funções							775.707,40	823.005,28	1.598.712,68		240.578,44	240.578,44	31.01	15.05
4.3.			Diversas não especificadas							775.707,40	823.005,28	1.598.712,68		240.578,44	240.578,44	31.01	15.05
		02	2009	A	8					155.751,53		155.751,53		54.598,74	54.598,74	35.06	35.06
		0201	2009	I	2					48.473,80		48.473,80		7.033,14	7.033,14	14.51	14.51
	0102/070107	0201	2009	I	2					10.640,80				2.881,89			27.08
	0102/070108	0201	2009	I	2					32.421,00							
	0102/070109	0201	2009	I	2					5.412,00				4.151,25			76.70
		0202	2009	A	8					107.277,73		107.277,73		47.565,60	47.565,60	44.34	44.34
	0102/020214	0202	2009	A	8					97.985,73				47.565,60			48.54
	0102/020220	0202	2009	A	8					9.292,00							
		07	2009	A	7					35.927,39		35.927,39		8.816,11	8.816,11	24.54	24.54
	0102/020211	07	2009	A	7					4.970,00							
	0102/020214	07	2009	A	7					14.500,00				1.400,00			9.66
	0102/020220	07	2009	A	7					16.457,39				7.416,11			45.06
	0102/020215	04	2010	A	1					110.141,18		110.141,18		42.282,65	42.282,65	38.39	38.39
	0102/020215	07	2011	A	1					230.309,00		230.309,00		106.801,73	106.801,73	46.37	46.37
		02	2011	A	2					13.297,28		13.297,28					
	0102/010109	02	2011	A	2					12.000,00							
	0102/01011302	02	2011	A	2					1.127,28							
	0102/01030901	02	2011	A	2					170,00							
		03	2011	A	3					32.781,01		32.781,01		22.470,50	22.470,50	68.55	68.55
	0102/020201	03	2011	A	3					3.240,00				3.059,32			94.42
	0102/020206	03	2011	A	3					2.400,00				1.661,40			69.23
	0102/020209	03	2011	A	3					1.368,00				1.368,00			100.00
	0102/020211	03	2011	A	3					1.100,00							
	0102/020214	03	2011	A	3					20.673,01				15.182,20			73.44
	0102/020217	03	2011	A	3					1.000,00				277,08			27.71
	0102/020220	03	2011	A	3					3.000,00				922,50			30.75
		04	2011	A	3					197.500,01	823.005,28	1.020.505,29		5.608,71	5.608,71	2.84	0.55
			Capacitação Institucional														
										705.208,89	61.461,90	766.670,79		293.975,95	293.975,95		

OBJECTIVO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUMERO DO PROJ. ACÇÃO			DESCRIÇÃO	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS		MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN. ANUAL % (a)	EXEC. FINAN. GLOBAL % (b)	
		AC	AA	FC			INICIO	FIM	ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL						
A TRANSPORTAR ...												705.208,89	61.461,90	766.670,79		293.975,95	293.975,95			
	0102/070107	0401	2011	I	1	Capacitação Institucional Capital	OUTRA		20.0	80.0	2011/01/02	2012/12/31	29.596,01	26.096,03	55.692,04		843,04	843,04	2.85	1.51
	0102/070108	0401	2011	I	1										6.499,99			843,04	12.97	
	0102/070111	0401	2011	I	1										22.596,02					
	0102/020209	0402	2011	A	5	Capacitação Institucional Corrente	OUTRA		20.0	80.0	2011/01/02	2012/12/31	167.904,00	796.909,25	964.813,25		4.765,67	4.765,67	2.84	0.49
	0102/020211	0402	2011	A	5										500,00			637,25	21.94	
	0102/020213	0402	2011	A	5										2.904,00					
	0102/020214	0402	2011	A	5										6.000,00					
	0102/020217	0402	2011	A	5										1.000,00					
	0102/020220	0402	2011	A	5										150.000,00					
															3.000,00					
													5.000,00							
TOTAL GERAL												902.708,90	884.467,18	1.787.176,08		299.584,66	299.584,66	33.19	16.76	

Anotações

a) Execução Financeira Anual = (Executado no Ano * 100) / Previsto no Ano

b) Execução Financeira Global = (Total Executado * 100) / (Realizado em Anos Anteriores + Total Previsto)

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

OBJECTIVO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS		MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN. CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN. CEIRA GLOBAL % (b)	
					AC	AA	FC	INICIO	FIM	ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL			
1.			Funções gerais								22.445,19			22.445,19			4.80	4.80
1.1.			Serviços gerais de administração pública								10.711,29			10.711,29			10.06	10.06
1.1.1.			Administração geral								10.711,29			10.711,29			10.06	10.06
			Administração Geral	OUTRA		100.0		2011/01/02	2011/12/31		10.711,29			10.711,29			10.06	10.06
	0102/070107	05 2011 I 2									5.074,21				742,11		14.63	
	0102/070108	05 2011 I 2									2.049,08				175,28		8.55	
	0102/070109	05 2011 I 2									1.588,00				160,00		10.08	
	0102/070110	05 2011 I 2									1.000,00							
	0102/070111	05 2011 I 2									1.000,00							
1.2.			Segurança e ordem públicas								11.733,90			11.733,90				
1.2.1.			Protecção civil e luta contra incêndios								11.733,90			11.733,90				
			Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos								11.733,90			11.733,90				
	0102/070108	0102 2010 I 5	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Capital	OUTRA		20.0	80.0	2010/04/12	2012/12/31		11.733,90			11.733,90				
4.			Outras funções								78.069,81	26.096,03		104.165,84	7.876,18	7.876,18	10.09	7.56
4.3.			Diversas não especificadas								78.069,81	26.096,03		104.165,84	7.876,18	7.876,18	10.09	7.56
			Cávado Digital								48.473,80			48.473,80	7.033,14	7.033,14	14.51	14.51
			Cávado Digital Capital	OUTRA		30.0	70.0	2009/01/02	2010/12/31		48.473,80			48.473,80	7.033,14	7.033,14	14.51	14.51
	0102/070107	0201 2009 I 2									10.640,80				2.881,89		27.08	
	0102/070108	0201 2009 I 2									32.421,00							
	0102/070109	0201 2009 I 2									5.412,00				4.151,25		76.70	
			Capacitação Institucional								29.596,01	26.096,03		55.692,04	843,04	843,04	2.85	1.51
			Capacitação Institucional Capital	OUTRA		20.0	80.0	2011/01/02	2012/12/31		29.596,01	26.096,03		55.692,04	843,04	843,04	2.85	1.51
	0102/070107	0401 2011 I 1									6.499,99				843,04		12.97	
	0102/070108	0401 2011 I 1									22.596,02							
	0102/070111	0401 2011 I 1									500,00							
TOTAL GERAL										100.515,00	26.096,03	126.611,03	8.953,57	8.953,57	8.91	7.07		

Anotações

a) Execução Financeira Anual = (Executado no Ano * 100) / Previsto no Ano

b) Execução Financeira Global = (Total Executado * 100) / (Realizado em Anos Anteriores + Total Previsto)

Em ___ de _____ de _____

Em ___ de _____ de _____

OBJECTIVO	CÓDIGO DA CLASSIFIC. ECONÓMICA	CÓDIGO/ANO/TIPO/NUMERO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	FORMA DE REALIZAÇÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO			DATAS		MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			EXEC. FINAN. CEIRA ANUAL % (a)	EXEC. FINAN. CEIRA GLOBAL % (b)
					AC	AA	FC	INICIO	FIM	ANO	ANOS SEGUINTE	TOTAL	ANOS ANTERIORES	ANO	TOTAL		
1.			Funções gerais							19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
1.2.			Segurança e ordem públicas							19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
1.2.1.			Protecção civil e luta contra incêndios							19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
			Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos							19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
	0102/020214	0101 2010 A 2	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Corrente	OUTRA		20.0	80.0	2010/04/12	2012/12/31	19.815,09	31.548,99	51.364,08		2.952,00	2.952,00	14.90	5.75
2.			Funções sociais							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.			Habituação e serviços colectivos							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
2.4.6.			Protecção do meio ambiente e conservação da natureza							75.489,22	29.912,91	105.402,13		54.976,83	54.976,83	72.83	52.16
	0102/020214	03 2009 A 3	Rede de Praias Fluviais	OUTRA		20.0	80.0	2008/05/01	2011/12/31	59.100,31		59.100,31		49.452,16	49.452,16	83.67	83.67
		02 2010 A 6	Água Cávado							16.388,91	29.912,91	46.301,82		5.524,67	5.524,67	33.71	11.93
		0202 2010 A 6	Água Cávado Corrente	OUTRA		20.0	80.0	2010/04/20	2012/12/31	16.388,91	29.912,91	46.301,82		5.524,67	5.524,67	33.71	11.93
	0102/020214	0202 2010 A 6								12.388,91				5.524,67		44.59	
	0102/020220	0202 2010 A 6								4.000,00							
3.			Funções económicas							9.252,00		9.252,00					
3.2.			Indústria e energia							9.252,00		9.252,00					
	0102/020214	03 2010 A 4	Instalação de Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado	OUTRA		20.0	80.0	2011/01/02	2011/12/31	9.252,00		9.252,00					
4.			Outras funções							697.637,59	796.909,25	1.494.546,84		232.702,26	232.702,26	33.36	15.57
4.3.			Diversas não especificadas							697.637,59	796.909,25	1.494.546,84		232.702,26	232.702,26	33.36	15.57
		02 2009 A 8	Cávado Digital							107.277,73		107.277,73		47.565,60	47.565,60	44.34	44.34
		0202 2009 A 8	Cávado Digital Corrente	OUTRA		30.0	70.0	2009/01/02	2011/12/31	107.277,73		107.277,73		47.565,60	47.565,60	44.34	44.34
	0102/020214	0202 2009 A 8								97.985,73				47.565,60		48.54	
	0102/020220	0202 2009 A 8								9.292,00							
		07 2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação	OUTRA		25.0	75.0	2009/01/02	2011/12/31	35.927,39		35.927,39		8.816,11	8.816,11	24.54	24.54
	0102/020211	07 2009 A 7								4.970,00							
	0102/020214	07 2009 A 7								14.500,00				1.400,00		9.66	
	0102/020220	07 2009 A 7								7.416,11				7.416,11		45.06	
	0102/020215	04 2010 A 1	Formação - Acção para a Estruturação da Função Educação	OUTRA			100.0	2010/05/02	2011/12/31	110.141,18		110.141,18		42.282,65	42.282,65	38.39	38.39
	0102/020215	07 2011 A 1	Plano de Formação Intermunicipal 2010/11	OUTRA			100.0	2010/10/25	2011/12/31	230.309,00		230.309,00		106.801,73	106.801,73	46.37	46.37
		02 2011 A 2	PEPAL 4	OUTRA		25.0	75.0	2011/01/02	2011/12/31	13.297,28		13.297,28					
	0102/010109	02 2011 A 2								12.000,00							
	0102/01011302	02 2011 A 2								1.127,28							
	0102/01030901	02 2011 A 2								170,00							
		03 2011 A 3	Assistência Técnica 2011	OUTRA		15.0	85.0	2011/01/01	2011/12/31	32.781,01		32.781,01		22.470,50	22.470,50	68.55	68.55
	0102/020201	03 2011 A 3								3.240,00				3.059,32		94.42	
	0102/020206	03 2011 A 3								2.400,00				1.661,40		69.23	
	0102/020209	03 2011 A 3								1.368,00				1.368,00		100.00	
	0102/020211	03 2011 A 3								1.100,00							
	0102/020214	03 2011 A 3								20.673,01				15.182,20		73.44	
	0102/020217	03 2011 A 3								1.000,00				277,08		27.71	
	0102/020220	03 2011 A 3								3.000,00				922,50		30.75	
		04 2011 A 5	Capacitação Institucional							167.904,00	796.909,25	964.813,25		4.765,67	4.765,67	2.84	0.49
		0402 2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente	OUTRA		20.0	80.0	2011/01/02	2012/12/31	167.904,00	796.909,25	964.813,25		4.765,67	4.765,67	2.84	0.49
	0102/020209	0402 2011 A 5								2.904,00				637,25		21.94	
	0102/020211	0402 2011 A 5								6.000,00							
	0102/020213	0402 2011 A 5								1.000,00							
	0102/020214	0402 2011 A 5								150.000,00				3.066,30		2.04	
	0102/020217	0402 2011 A 5								3.000,00				1.062,12		35.40	
	0102/020220	0402 2011 A 5								5.000,00							
TOTAL GERAL										802.193,90	858.371,15	1.660.565,05		290.631,09	290.631,09	36.23	17.50

RESUMO DOS FLUXOS DE CAIXA

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ANO 2011

PAG. 1

Recebimentos			Pagamentos		
Saldo da gerência anterior		134.102,12	Despesas orçamentais		742.247,41
Execução orçamental	127.507,51		Correntes	733.293,84	
Operações de tesouraria ...	6.594,61		Capital	8.953,57	
Receitas orçamentais		887.874,25	Operações de tesouraria		95.979,39
Correntes	887.874,25		Saldo para a gerência seguinte ...		280.589,03
Capital			Execução orçamental	273.134,35	
Outras			Operações de tesouraria	7.454,68	
Operações de tesouraria		96.839,46			
Total		1.118.815,83	Total		1.118.815,83

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

FLUXOS DE CAIXA

ANO 2011
Pág. 1

ENTIDADE COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO
PERÍODO JANEIRO A DEZEMBRO - 2011/12/31

R E C E B I M E N T O S			
SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR			134.102,12
EXECUÇÃO ORÇAMENTAL		127.507,51	
OPERAÇÕES DE TESOUREARIA		6.594,61	
RECEITAS ORÇAMENTAIS			887.874,25
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	2.046,18	
0502	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	2.046,18	
050201	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	2.046,18	
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	885.828,07	
0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	607.021,78	
060301	ESTADO	607.021,78	
06030199	OUTROS	176.004,00	
06030601	FEDER	241.351,05	
06030602	FSE	189.666,73	
0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	278.806,29	
060501	CONTINENTE	278.806,29	
06050101	MUNICÍPIO DE AMARES	9.284,00	
06050102	MUNICÍPIO DE BARCELOS	50.262,00	
06050103	MUNICÍPIO DE BRAGA	45.890,00	
06050104	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	10.263,00	
06050105	MUNICÍPIO DE TERRAS DE BOURO	20.105,00	
06050106	MUNICÍPIO DE VILA VERDE	23.091,00	
06050199	OUTROS	119.911,29	
TOTAL DAS RECEITA CORRENTES.....		887.874,25	
TOTAL DAS RECEITA DE CAPITAL.....			
TOTAL DE OUTRAS RECEITAS			
OPERAÇÕES DE TESOUREARIA.			96.839,46
TOTAL			1.118.815,83

P A G A M E N T O S			
DESPEAS ORÇAMENTAIS			742.247,41
01	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	742.247,41	
0101	ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL	4.735,90	
0101 01	DESPEAS COM O PESSOAL		4.735,90
0101 0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		4.735,90
0101 010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS		4.735,90
0102	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL	737.511,51	
0102 01	DESPEAS COM O PESSOAL		369.926,18
0102 0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES		316.405,33
0102 010104	Pessoal com contrato de Trabalho em funções públic		208.868,99
0102 010106	PESSOAL CONTRATADO ATERMO		41.298,34
0102 010111	REPRESENTAÇÃO		10.574,40
0102 010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO		12.263,44
0102 01011301	PESSOAL DOS QUADROS		9.095,10
0102 01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		3.168,34
0102 010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL		43.400,16
0102 01011401	PESSOAL DOS QUADROS		34.757,52
0102 01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO		8.642,64
0102 0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS		260,00
0102 010204	AJUDAS DE CUSTO		260,00
0102 0103	SEGURANÇA SOCIAL		53.260,85
0102 010302	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE		3.729,81
0102 010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL		47.488,03

PAGAMENTOS			
0102	01030502	SEGURANÇA SOCIAL DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	32.776,92
0102	01030503	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	14.711,11
0102	010309	SEGUROS	2.043,01
0102	01030901	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSI	2.043,01
0102	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	339.890,92
0102	0201	AQUISIÇÃO DE BENS	11.101,51
0102	020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	5.150,43
0102	02010201	GASOLINA	1.880,38
0102	02010202	GASÓLEO	3.270,05
0102	020104	LIMPEZA E HIGIENE	452,87
0102	020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	4.420,85
0102	020118	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	30,00
0102	020119	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	498,95
0102	020121	OUTROS BENS	548,41
0102	0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	328.789,41
0102	020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	6.639,41
0102	020202	LIMPEZA E HIGIENE	15,00
0102	020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	6.670,80
0102	020206	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	1.661,40
0102	020208	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	2.636,77
0102	020209	COMUNICAÇÕES	7.097,14
0102	020210	TRANSPORTES	1.015,17
0102	020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	1.330,08
0102	020212	SEGUROS	989,72
0102	020214	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	134.669,33
0102	020215	FORMAÇÃO	149.084,38
0102	020217	PUBLICIDADE	2.208,65
0102	020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	258,30
0102	020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	11.036,42
0102	020225	OUTROS SERVIÇOS	3.476,84
0102	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	18.200,00
0102	0407	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	18.200,00
0102	040701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	18.200,00
0102	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	540,84
0102	0602	DIVERSAS	540,84
0102	060201	IMPOSTOS E TAXAS	461,33
0102	060203	OUTRAS	79,51
0102	06020302	IVA PAGO	79,51
0102	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	8.953,57
0102	0701	INVESTIMENTOS	8.953,57
0102	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	4.467,04
0102	070108	SOFTWARE INFORMÁTICO	175,28
0102	070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	4.311,25
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES			733.293,84
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL			8.953,57
OPERAÇÕES DE TESOURARIA			95.979,39
SALDO PARA A GERÊNCIA SEGUINTE			280.589,03
EXECUÇÃO ORÇAMENTAL			273.134,35
OPERAÇÕES DE TESOURARIA			7.454,68
TOTAL			1.118.815,83

FLUXOS DE CAIXA

ANO 2011

Pág. 3

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

Em ____ de _____ de ____

Em ____ de _____ de ____

ENTIDADE		MAPA DAS CONTAS DE ORDEM				DATA	ANO	PAGINA
						2012/03/19	2011	1
COD. CONTA	DESIGNAÇÃO	SALDO INICIAL		DO ANO		SALDO FINAL		
		DEBITO	CREDITO	DEBITO	CREDITO	DEVEDOR	CREADOR	
09	CONTAS DE ORDEM							
09.1	FUNDOS CAUCIONADOS							
09.1.1	CAUÇÃO DE EMPREITADA							
09.1.1.01	CAUÇÃO PRESTADA							
09.1.1.02	CAUÇÃO DEVOLVIDA							
09.1.1.03	CAUÇÃO ACCIONADA							
09.1.1.04	CONTRAPARTIDA							
09.1.2	CAUÇÕES DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS							
09.1.2.01	CAUÇÃO PRESTADA							
09.1.2.02	CAUÇÃO DEVOLVIDA							
09.1.2.03	CAUÇÃO ACCIONADA							
09.1.2.04	CONTRAPARTIDA							
09.1.3	CAUÇÕES DE FORNECIMENTO							
09.1.3.01	CAUÇÃO PRESTADA							
09.1.3.02	CAUÇÃO DEVOLVIDA							
09.1.3.04	CONTRAPARTIDA							
09.1.4	CONTRAPARTIDA DAS GARANTIAS							
09.2	GARANTIAS BANCARIAS							
09.2.1	PRESTADAS							
09.2.2	DEVOLVIDAS							
09.2.3	ACCIONADAS							
TOTAL ...								

ENTIDADE		OPERAÇÕES DE TESOUREARIA					DATA	ANO	PAGINA
							2012/03/19	2011	1
COD. CONTA	TERCEIRO	DESIGNAÇÃO	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR		MOVIMENTO ANUAL		SALDO PARA A GERÊNCIA SEGUINTE		
			DEVEDOR	CREADOR	DEBITO	CREDITO	DEVEDOR	CREADOR	
24		ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS		6.573,14	95.353,16	96.042,61		7.262,59	
24.2		Retenção de impostos sobre rendimentos		4.256,00	59.638,00	59.939,00		4.557,00	
24.2.1		Trabalho dependente		4.035,00	58.029,00	58.332,00		4.338,00	
24.2.2		Trabalho independente		221,00	1.609,00	1.607,00		219,00	
24.5		Contribuições para a Segurança Social		2.317,14	35.715,16	36.103,61		2.705,59	
24.5.1		Caixa Geral de Aposentações		1.629,42	23.873,02	23.954,19		1.710,59	
24.5.1.1		CGA - Descontos do pessoal		1.629,42	23.873,02	23.954,19		1.710,59	
24.5.2		ADSE		297,64	4.555,95	4.258,31			
24.5.2.1		ADSE - Descontos do pessoal		297,64	4.555,95	4.258,31			
24.5.3		Inst. Gestão Finan. da Segurança Social		390,08	7.286,19	7.891,11		995,00	
24.5.3.1		IGFSS - Descontos do pessoal		390,08	7.286,19	7.891,11		995,00	
26		OUTROS DEVEDORES E CREDITORES		21,47	626,23	796,85		192,09	
26.3		Sindicatos		21,47	113,27	100,18		8,38	
26.3.2		STFPN		21,47	113,27	100,18		8,38	
26.8		Devedores e credores diversos			512,96	696,67		183,71	
26.8.9		Credores Diversos - Outros			512,96	696,67		183,71	
26.8.9.3		Credores por descontos judiciais			512,96	696,67		183,71	
TOTAL ...				6.594,61	95.979,39	96.839,46		7.454,68	

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

vale do 
cávado

comunidade intermunicipal
do cávado

ANEXOS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS | EXERCÍCIO DE 2011

8.1 – CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE

8.1.1 Identificação

A Comunidade Intermunicipal do Cávado (CIM Cávado) tem a sua sede na rua do Carmo n.º 29 em Braga e é identificada com o número de pessoa colectiva 508 779 472.

8.1.2. Legislação

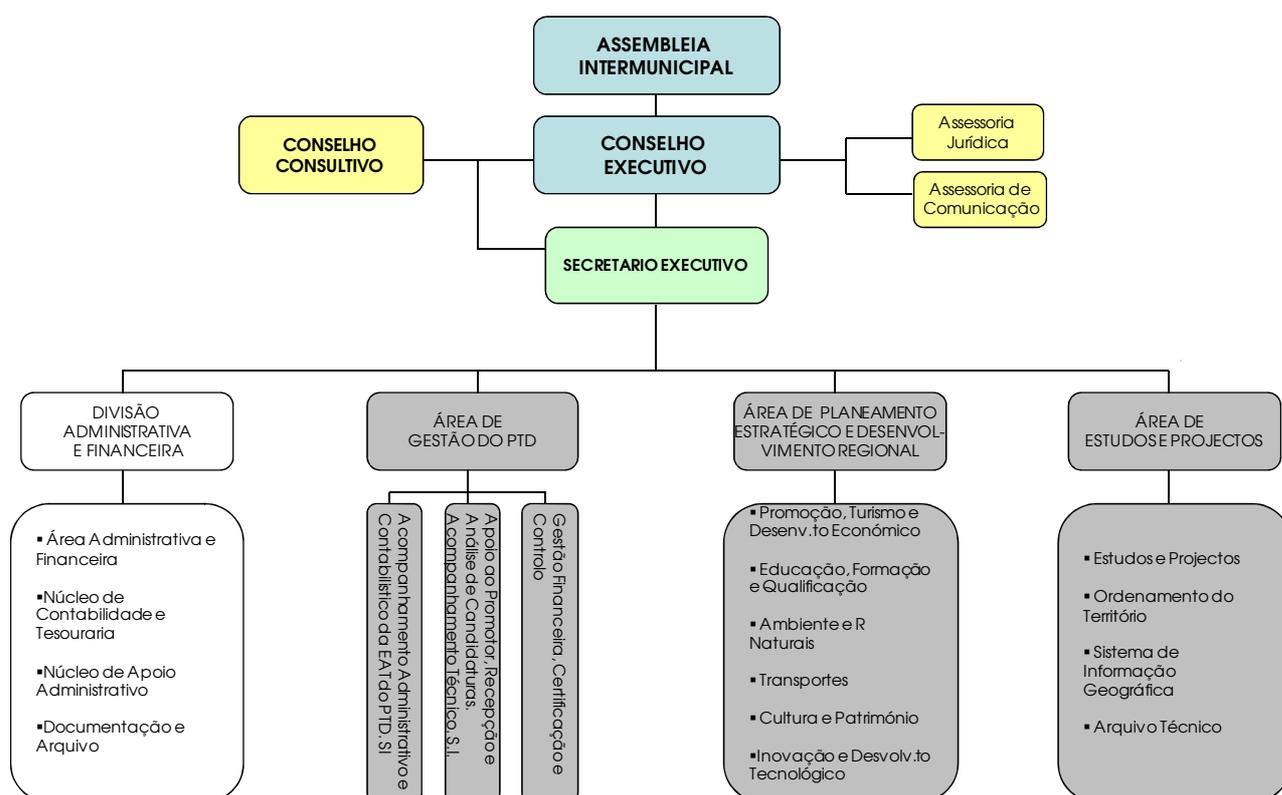
A Comunidade Intermunicipal do Cávado foi constituída por escritura pública outorgada em 30 de Outubro de 2008.

A sua constituição resulta do enquadramento legal determinado pela Lei 45/2008 de 27 de Agosto, e da determinação expressa de todos os municípios que constituem a NUT Cávado, nomeadamente os municípios de Amares, Barcelos, Braga, Esposende, Terras de Bouro e Vila Verde.

Sendo uma pessoa colectiva de direito público de natureza associativa, e de âmbito territorial, visa a prossecução de diversos fins públicos enumerados no artigo 2º dos seus estatutos, publicados no n.º 235 da II Série do Diário da República de 4 de Dezembro de 2008.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com os princípios, critérios e demais determinações definidas no Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), aprovado pelo Decreto-Lei nº 162/99, de 14 de Setembro e pelo Decreto-Lei nº 315/2000 de 2 de Dezembro. A Prestação de contas obedece aos requisitos do Regime Completo instituído no referido POCAL.

8.1.3. Estrutura Organizacional Efetiva



8.1.4. Descrição Sumária da Actividade

Esta Comunidade Intermunicipal tem por objecto a prossecução de interesses comuns aos municípios que a integram, nos termos da legislação em vigor e do artigo 2º dos seus Estatutos. A saber:

“1 — Sem prejuízo das atribuições transferidas pela Administração Central e pelos municípios, a Comunidade Intermunicipal tem por fim a prossecução dos seguintes fins públicos:

- a) Promoção do planeamento e da gestão da estratégia de desenvolvimento económico, social e ambiental do território abrangido;
- b) Articulação dos investimentos municipais de interesse intermunicipal;
- c) Participação na gestão de programas de apoio ao desenvolvimento regional, designadamente no âmbito do Quadro de Referência Estratégico Nacional — QREN;
- d) Planeamento das actuações de entidades públicas, de carácter supramunicipal.

2 — A Comunidade Intermunicipal assegura também a articulação das actuações entre os municípios e os serviços da Administração Central, nas seguintes áreas:

- a) Redes de abastecimento público, infra -estruturas de saneamento básico, tratamento de águas residuais e resíduos urbanos;
- b) Rede de equipamentos de saúde;
- c) Rede educativa e de formação profissional;
- d) Ordenamento do território, conservação da natureza e recursos naturais;
- e) Segurança e protecção civil;
- f) Mobilidade e transportes;
- g) Redes de equipamentos públicos;
- h) Promoção do desenvolvimento económico, social e cultural;
- i) Rede de equipamentos culturais, desportivos e de lazer.”

As actividades ou acções desta Comunidade Intermunicipal, concretizadas no Ano 2010 encontram-se descritas no Relatório de Gestão.

8.1.5 – Recursos Humanos – titulares dos Órgãos

Francisco Mesquita Machado – Presidente do Conselho Executivo;

José Lopes Gonçalves Barbosa – Vice-Presidente do Conselho Executivo;

Fernando João Couto e Cepa – Vice-Presidente do Conselho Executivo;

Miguel Jorge Costa Gomes – Membro do Conselho Executivo;

Joaquim José Cracel Viana – Membro do Conselho Executivo;

António Fernando Nogueira Cerqueira Vilela – Membro do Conselho Executivo;

Luis Manuel Machado Macedo – Secretário Executivo

8.1.6 – Organização Contabilística

Do ponto de vista informático, os registos e demais procedimentos contabilísticos são efectuados num único sistema informático (POCAL da Medidata.net) que integra a Contabilidade Orçamental e a

Contabilidade Patrimonial, em estrita obediência às determinações do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais.

Desta forma a Contabilidade Orçamental é executada em total concordância com a Contabilidade Geral encontrando-se integradas no mesmo sistema.

Durante o ano de 2011 não foram elaboradas demonstrações financeiras intervalares.

Não existe descentralização contabilística.

8.2 – NOTAS AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

As normas que a seguir se desenvolvem respeitam a numeração do Plano Oficial de Contabilidade, não constando aquelas que para o presente exercício não são aplicáveis.

8.2.2 – Comparabilidade do Balanço e Demonstração de Resultados.

Ano 3 de exercício POCAL.

8.2.3 - Critérios valorimétricos utilizados e métodos de cálculo

Os critérios valorimétricos utilizados relativamente às rubricas do Balanço e Demonstração de Resultados são os seguintes:

- *Imobilizado* - A valorização do imobilizado foi efectuada utilizando-se o custo de aquisição (custo histórico).
- *Existências* - Não aplicável no corrente ano.
- *Dívida de e a terceiros* - As dívidas de e a terceiros são expressas pela importâncias constante nos documentos que as titulam.
- *Disponibilidades* - As disponibilidades em caixa e depósitos em instituições financeiras são expressas pelos montantes dos meios de pagamento e dos saldos de todas as contas de depósitos.

Os métodos de cálculo utilizados são os seguintes:

- *Amortizações* - O método utilizado para o custo das amortizações é o método das quotas constantes, em conformidade com a Portaria do Ministério das Finanças nº 671/2000 (2ª Série), de 17 de Abril (CIBE – Cadastro e Inventário dos Bens do Estado)
- *Provisões* - Não aplicável no corrente ano.

8.2.7 - Movimentos ocorridos nas rubricas do activo imobilizado

ACTIVO BRUTO Ano: 2011

(unidade: euros)

<i>Rubricas</i>	<i>Saldo Inicial</i>	<i>Reavaliação Ajustamento</i>	<i>Aumentos</i>	<i>Alienações</i>	<i>Transferências e Abates</i>	<i>Saldo Final</i>
De Bens de domínio público						
<i>Terrenos e recursos naturais</i>						
<i>Edifícios</i>						
<i>Outras construções e Infraestruturas</i>						
<i>Bens de património histórico e artístico e cultural</i>						
<i>Outros bens de domínio público</i>						
<i>Imobilizações em curso</i>						
<i>Adiantamento por conta de bens de domínio público</i>						
De imobilizações incorpóreas						
<i>Despesas de instalação</i>						
<i>Despesas de investigação e de desenvolvimento</i>						
<i>Propriedade industrial e outros Direitos</i>						
<i>Imobilizações em curso</i>						
<i>Adiantamento por conta de imobilizações incorpóreas</i>						
De imobilizações corpóreas						
<i>Terrenos e recursos naturais</i>						
<i>Edifícios e outras construções</i>						
<i>Equipamento básico</i>	35.372,21		1.038,25			36.410,46
<i>Equipamento de transporte</i>						
<i>Ferramentas e utensílios</i>	162,14					162,14
<i>Equipamento administrativo</i>	11.497,34		7.915,32			19.412,66
<i>Taras e vasilhame</i>						
<i>Outras imobilizações corpóreas</i>						
<i>Imobilizações em curso</i>						
<i>Adiantamento por conta de imobilizações corpóreas</i>						
	47.031,69		8.953,57			55.985,26
De investimentos financeiros						
<i>De partes de capital</i>						
<i>Obrigações e títulos de participação</i>						
Investimentos em imóveis						
<i>Terrenos e recursos naturais</i>						
<i>Edifícios e outras construções</i>						
Outras aplicações financeiras						
<i>Títulos de dívida pública</i>						
<i>Outros títulos</i>						
<i>Imobilizações em curso</i>						
<i>Adiantamento por conta de investimentos financeiros</i>						

AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES

Ano: 2011

(unidade: euros)

Rubricas	Saldo Inicial	Reforço	Regularizações	Saldo Final
De Bens de domínio público				
Terrenos e recursos naturais				
Edifícios				
Outras construções e Infra-estruturas				
Bens de património histórico e artístico e cultural				
Outros bens de domínio público				
De imobilizações incorpóreas				
Despesas de instalação				
Despesas de investigação e de desenvolvimento				
Propriedade industrial e outros Direitos				
De imobilizações corpóreas				
Terrenos e recursos naturais				
Edifícios e outras construções				
Equipamento básico	11.619,79	11.619,79		23.239,58
Equipamento de transporte				
Ferramentas e utensílios	162,14			162,14
Equipamento administrativo	6.769,66	4.891,32		11.660,98
Taras e vasilhame				
Outras imobilizações corpóreas				
	18.551,59	16.511,12		35.062,71
De investimentos financeiros				
De partes de capital				
Obrigações e títulos de participação				
Investimentos em imóveis				
Terrenos e recursos naturais				
Edifícios e outras construções				
Outras aplicações financeiras				
Títulos de dívida pública				
Outros títulos				

8.2.13 – Bens em regime de locação financeira

Não aplicável no ano de 2011

8.2.26. Contas de ordem

Não aplicável no ano de 2011

8.2.28 – Movimentos ocorridos nas contas da classe 5

(unidade: euros)

Designação da conta	Saldo Inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
51 – Património	39.973,21		84.457,62	124.430,83
571 – Reservas Legais	2.103,85		4.445,14	6.548,99
577 – Reservas decorrentes da transferência de activos	5.592,39			5.592,39
59 – Resultados Transitados		88.902,76	88.902,76	

8.2.31. – Demonstração de resultados financeiros

(unidade: euros)

Código das contas	Custos e perdas	Exercícios		Código das contas	Proveitos e Ganhos	Exercícios	
		2011	2010			2011	2010
681	Juros suportados			781	Juros Obtidos	2.046,18	256,11
682	Perdas em entidades participadas			782	Ganhos em entidades participadas		
683	Amortizações de investimentos em imóveis			783	Rendimentos de imóveis		
684	Provisões para aplicações financeiras			784	Rendimentos de participação de capital		
685	Diferenças de câmbio desfavoráveis			785	Diferenças de Câmbio desfavoráveis		
687	Perdas na alienação de aplicações de tesouraria			786	Descontos de pronto pagamento obtidos		
688	Outros custos e perdas financeiras		49,41	787	Ganhos na alienação de aplicações de tesouraria		
	Resultados financeiros	2.046,18	206,70	788	Outros proveitos e ganhos financeiros		
	Total.....	2.046,18	256,11		Resultados financeiros	2.046,18	256,11
					Total.....	2.046,18	256,11

8.2.32. – Demonstração de Resultados Extraordinários

(unidade: euros)

Código das contas	Custos e perdas	Exercícios		Código das contas	Proveitos e Ganhos	Exercícios	
		2011	2010			2011	2010
691	Transferências de capital concedidas			791	Restituições de Impostos		
692	Dívidas incobráveis			792	Recuperação de dívidas		
693	Perdas em existências			793	Ganhos em existências		
694	Perdas em imobilizado			794	Ganhos em imobilizações		
695	Multas e penalidades	427,50	200,00	795	Benefícios penalidades contratuais		
696	Aumentos de amortizações e provisões			796	Redução de amortizações e de provisões		
697	Correcções relativas a anos anteriores			797	Correcções relativas a exercícios anteriores		
697	Outros Custos e perdas Extraordinárias			798	Outros proveitos e ganhos extraordinários		
	Resultados Extraordinários	-427,50	-200,00		Resultados financeiros		
	Total.....				Total.....		

8.3. NOTAS SOBRE O PROCESSO ORÇAMENTAL E RESPECTIVA EXECUÇÃO

8.3.1 – Modificações ao orçamento

Durante o exercício de 2011 foram efectuadas 2 modificações ao orçamento da despesa, 1 alteração e 1 revisão, conforme mapa anexo.

8.3.2 – Modificações ao Plano Plurianual de Investimentos

Não aplicável no ano de 2011

8.3.3 – Contratação administrativa

(ver mapa anexo)

8.3.4 – Transferências e subsídios

(ver mapa anexo)

8.3.6 – Endividamento

Não foram efectuados contratos de empréstimos de médio e Longo Prazo.

8.3.6.2 – Outras Dívidas a Terceiros

(ver mapa anexo)

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES : 1

TOTAL DE REVISÕES : 1

DO ANO CONTABILISTICO DE 2011

ATÉ À DATA : 2011/12/31

IDENTIFICAÇÃO DAS RUBRICAS			DESPESA				O B S
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA ECONÓMICA			DOTAÇÕES INICIAIS	MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS		DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
				INSCRIÇÕES / REFORÇOS	DIMINUIÇÕES / ANULAÇÕES		
DESCRIÇÃO							
01		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL					
0101		ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL					
0101	01	DESPESAS COM O PESSOAL					
0101	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS					
0101	010204	AJUDAS DE CUSTO	4.000,00			4.000,00	
0101	010213	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÊMIOS	8.600,00			8.600,00	
0101	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS					
0101	0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS					
0101	020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	500,00			500,00	
0101	020225	OUTROS SERVIÇOS	200,00			200,00	
0102		COMUNIDADE INTERMUNICIPAL					
0102	01	DESPESAS COM O PESSOAL					
0102	0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES					
0102	010103	Pessoal em regime de nomeação					
0102	010104	Pessoal com contrato de Trabalho em funções públicas por tempo indeterminado	220.500,00	2.500,00		223.000,00	
0102	010106	PESSOAL CONTRATADO ATERMO	82.400,00			82.400,00	
0102	010107	PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA	100,00			100,00	
0102	010109	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	12.100,00			12.100,00	
0102	010111	REPRESENTAÇÃO	10.600,00			10.600,00	
0102	010113	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO					
0102	01011301	PESSOAL DOS QUADROS	11.100,00			11.100,00	
0102	01011302	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	6.900,00			6.900,00	
0102	010114	SUBSÍDIOS DE FÉRIAS E NATAL					
0102	01011401	PESSOAL DOS QUADROS	36.800,00	500,00		37.300,00	
0102	01011402	PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO	13.800,00			13.800,00	
0102	010115	REMUNERAÇÃO POR DOENÇA E MATERNIDADE/PATERNIDADE	2.000,00			2.000,00	
0102	0102	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS					
0102	010202	HORAS EXTRAORDINÁRIAS	100,00			100,00	
0102	010204	AJUDAS DE CUSTO	6.800,00			6.800,00	
0102	010206	FORMAÇÃO	100,00			100,00	
0102	010212	INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES	100,00			100,00	
0102	010214	OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE	100,00			100,00	
0102	0103	SEGURANÇA SOCIAL					
0102	010301	ENCARGOS COM A SAÚDE	100,00			100,00	
0102	010302	OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE	5.000,00			5.000,00	
0102	010303	SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	500,00			500,00	
0102	010305	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL					
0102	01030501	ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	1.000,00			1.000,00	
0102	01030502	SEGURANÇA SOCIAL DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS	33.100,00			33.100,00	
0102	01030503	SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL	27.400,00			27.400,00	
0102	01030504	OUTRAS	100,00			100,00	
0102	010306	ACIDENTES EM SERVIÇOS E DOENÇAS PROFISSIONAIS	100,00			100,00	
0102	010309	SEGUROS					
0102	01030901	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	3.900,00			3.900,00	
0102	01030902	SEGUROS DE SAUDE	100,00			100,00	
0102	02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS					
0102	0201	AQUISIÇÃO DE BENS					
0102	020102	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES					
0102	02010201	GASOLINA	4.000,00			4.000,00	
0102	02010202	GASÓLEO	4.000,00			4.000,00	
0102	020104	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00			1.000,00	
0102	020108	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	6.000,00			6.000,00	
0102	020114	OUTRO MATERIAL- PEÇAS	500,00			500,00	
0102	020115	PRÊMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	100,00			100,00	
0102	020117	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	500,00			500,00	
0102	020118	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	500,00			500,00	
0102	020119	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	200,00	300,00		500,00	
0102	020120	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	200,00			200,00	

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES : 1

TOTAL DE REVISÕES : 1

DO ANO CONTABILISTICO DE 2011

ATÉ À DATA : 2011/12/31

IDENTIFICAÇÃO DAS RUBRICAS			DESPESA				O B S
CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA ECONÓMICA			DOTAÇÕES INICIAIS	MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS		DOTAÇÕES CORRIGIDAS	
				INSCRIÇÕES / REFORÇOS	DIMINUIÇÕES / ANULAÇÕES		
DESCRIÇÃO							
0102	020121	OUTROS BENS	1.000,00			1.000,00	
0102	0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS					
0102	020201	ENCARGOS DE INSTALAÇÕES	9.600,00			9.600,00	
0102	020202	LIMPEZA E HIGIENE	1.000,00			1.000,00	
0102	020203	CONSERVAÇÃO DE BENS	6.000,00	20.000,00		26.000,00	
0102	020204	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	4.000,00		300,00	3.700,00	
0102	020205	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA	200,00			200,00	
0102	020206	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	2.600,00	2.400,00		5.000,00	
0102	020208	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS	3.000,00			3.000,00	
0102	020209	COMUNICAÇÕES	9.400,00	3.500,00		12.900,00	
0102	020210	TRANSPORTES	2.000,00	2.000,00		4.000,00	
0102	020211	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	13.600,00			13.600,00	
0102	020212	SEGUROS	2.000,00			2.000,00	
0102	020213	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	3.000,00			3.000,00	
0102	020214	ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA	394.800,00	15.307,51		410.107,51	
0102	020215	FORMAÇÃO	344.300,00			344.300,00	
0102	020216	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES	2.000,00			2.000,00	
0102	020217	PUBLICIDADE	5.000,00			5.000,00	
0102	020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	200,00			200,00	
0102	020219	ASSISTÊNCIA TÉCNICA	5.000,00			5.000,00	
0102	020220	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	42.800,00			42.800,00	
0102	020225	OUTROS SERVIÇOS	5.000,00			5.000,00	
0102	03	JUROS E OUTROS ENCARGOS					
0102	0306	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS					
0102	030601	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS	200,00			200,00	
0102	04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES					
0102	0405	ADMINISTRAÇÃO LOCAL					
0102	040501	CONTINENTE					
0102	04050101	MUNICÍPIOS	200,00			200,00	
0102	04050102	ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS	200,00	60.000,00		60.200,00	
0102	0407	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS					
0102	040701	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	10.200,00	10.000,00		20.200,00	
0102	06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES					
0102	0602	DIVERSAS					
0102	060201	IMPOSTOS E TAXAS	500,00			500,00	
0102	060203	OUTRAS					
0102	06020301	OUTRAS RESTITUIÇÕES	200,00			200,00	
0102	06020302	IVA PAGO	200,00	11.500,00		11.700,00	
0102	06020304	SERVIÇOS BANCÁRIOS	200,00			200,00	
0102	06020305	OUTRAS	200,00			200,00	
0102	07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL					
0102	0701	INVESTIMENTOS					
0102	070107	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	22.215,00			22.215,00	
0102	070108	SOFTWARE INFORMÁTICO	68.800,00			68.800,00	
0102	070109	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	7.000,00			7.000,00	
0102	070110	EQUIPAMENTO BÁSICO	1.000,00			1.000,00	
0102	070111	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	1.500,00			1.500,00	
0102	08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL					
0102	0805	ADMINISTRAÇÃO LOCAL					
0102	080501	CONTINENTE					
0102	08050101	MUNICÍPIOS	1,00			1,00	
0102	11	OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL					
0102	1102	DIVERSAS					
0102	110299	OUTRAS	1,00			1,00	
TOTAL ...			1.474.217,00	128.007,51	300,00	1.601.924,51	

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES :

TOTAL DE REVISÕES : 1

DO ANO CONTABILISTICO DE: 2011

ATÉ Á DATA : 2011/12/31

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		DOTAÇÕES DA RECEITA			OBSERVAÇÕES	
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS			PREVISÕES CORRIGIDAS
			INSCRIÇÕES / REFORÇOS	DIMINUIÇÕES / ANULAÇÕES		
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	1,00			1,00	
0402	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:	1,00			1,00	
040201	JUROS DE MORA	1,00			1,00	
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	500,00			500,00	
0502	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	500,00			500,00	
050201	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	500,00			500,00	
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1.473.683,00			1.473.683,00	
0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	1.265.507,00			1.265.507,00	
060301	ESTADO	1.265.505,00			1.265.505,00	
06030199	OUTROS	176.243,00			176.243,00	
060305	TRANSFERENCIAS CORRENTES ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - ESTADO PARTICIPAÇÃO PORTUGUESAS EM PROJECTOS COFINANCIADOS	1,00			1,00	
06030601	FEDER	747.503,00			747.503,00	
06030602	FSE	341.758,00			341.758,00	
06030603	OUTROS	1,00			1,00	
060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00			1,00	
0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	208.176,00			208.176,00	
060501	CONTINENTE	208.176,00			208.176,00	
06050101	MUNICÍPIO DE AMARES	12.263,00			12.263,00	
06050102	MUNICÍPIO DE BARCELOS	80.372,00			80.372,00	
06050103	MUNICÍPIO DE BRAGA	53.310,00			53.310,00	
06050104	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	14.115,00			14.115,00	
06050105	MUNICÍPIO DE TERRAS DE BOURO	21.686,00			21.686,00	
06050106	MUNICÍPIO DE VILA VERDE	26.429,00			26.429,00	
06050199	OUTROS	1,00			1,00	
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	7,00			7,00	
0701	VENDA DE BENS	4,00			4,00	
070102	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	1,00			1,00	
070103	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS	1,00			1,00	
070105	BENS INUTILIZADOS	1,00			1,00	
070199	OUTROS	1,00			1,00	
0702	SERVIÇOS	3,00			3,00	
070201	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	1,00			1,00	
070203	VISTORIAS E ENSAIOS	1,00			1,00	
070299	OUTROS	1,00			1,00	
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3,00			3,00	
0801	OUTRAS	3,00			3,00	
080199	OUTRAS	3,00			3,00	
08019901	INDEMINIZAÇÕES POR DETERIRÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO	1,00			1,00	
08019903	IVA REEBOLSADO	1,00			1,00	
08019999	DIVERSAS	1,00			1,00	
09	VENDAS DE BENS DE INVESTIMENTO	9,00			9,00	
0904	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	9,00			9,00	
090401	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRA	3,00			3,00	
09040101	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00			1,00	
09040102	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00			1,00	
09040103	Outros	1,00			1,00	
090406	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA-ADMINISTRAÇÃO LOCAL-CONTINENTE	3,00			3,00	
09040601	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00			1,00	
09040602	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00			1,00	
09040603	OUTROS	1,00			1,00	
090410	FAMILIAS	3,00			3,00	
09041001	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	1,00			1,00	
09041002	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO	1,00			1,00	
09041003	OUTROS	1,00			1,00	
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	11,00			11,00	
1003	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	4,00			4,00	
100301	ESTADO	1,00			1,00	
10030199	OUTROS	1,00			1,00	

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES :

TOTAL DE REVISÕES : 1

DO ANO CONTABILISTICO DE: 2011

ATÉ Á DATA : 2011/12/31

CLASSIFICAÇÃO ECONÓMICA		DOTAÇÕES DA RECEITA			OBSERVAÇÕES	
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	PREVISÕES INICIAIS	MODIFICAÇÕES ORÇAMENTAIS			PREVISÕES CORRIGIDAS
			INSCRIÇÕES / REFORÇOS	DIMINUIÇÕES / ANULAÇÕES		
100307	ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	9,00			9,00	
10030701	FEDER	1,00			1,00	
10030703	OUTROS	1,00			1,00	
100308	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	1,00			1,00	
1005	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	7,00			7,00	
10050101	Municípios	7,00			7,00	
1005010101	MUNICÍPIO DE AMARES	1,00			1,00	
1005010102	MUNICÍPIO DE BARCELOS	1,00			1,00	
1005010103	MUNICÍPIO DE BRAGA	1,00			1,00	
1005010104	MUNICÍPIO DE ESPOSENDE	1,00			1,00	
1005010105	MUNICÍPIO DE TERRAS DE BOURO	1,00			1,00	
1005010106	MUNICÍPIO DE VILA VERDE	1,00			1,00	
1005010199	OUTRAS	1,00			1,00	
13	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	3,00			3,00	
1301	OUTRAS	3,00			3,00	
130101	INDEMNIZAÇÕES	1,00			1,00	
130102	ACTIVOS INCORPÓREOS	1,00			1,00	
130199	OUTRAS	1,00			1,00	
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR		127.507,51		127.507,51	
1601	SALDO ORÇAMENTAL		127.507,51		127.507,51	
160101	NA POSSE DO SERVIÇO		127.507,51		127.507,51	
TOTAL ...		1.474.217,00	127.507,51		1.601.724,51	

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

MODIFICAÇÕES ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO

ENTIDADE

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

ANO CONTABILISTICO: 2011

ATÉ À DATA : 2011/12/31

OBJECTIVO / PROGRAMA / PROJECTO / ACÇÃO	IDENTIFICAÇÃO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATAS			CÓDIGO ORÇAMENTAL	VALOR REALIZADO	2011				ANOS SEGUINTE				MODIFICAÇÕES	
				INICIO	FIM	EX			TOTAL		FINANC. DEFINIDO		FINANCIAMENTO NÃO DEFINIDO	2012	2013	2014		SEGUINTE
									DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA	DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA						
1.		Funções gerais																
1.1.		Serviços gerais de administração pública																
1.1.1.		Administracao geral																
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 070107				5.074,21	5.074,21						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070108				2.049,08	2.049,08						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070109				1.588,00	1.588,00						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070110				1.000,00	1.000,00						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070111	10.711,29	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00						
1.2.		Segurança e ordem públicas																
1.2.1.		Protecção civil e luta contra incêndios																
1.2.1.01	2010	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos																
1.2.1.0101	2010 A 2	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Corrente	SE	2010/04/12	2012/12/31	1	0102 020214	19.815,09	19.815,09	19.815,09	19.815,09	19.815,09	31.548,99					
1.2.1.0102	2010 I 5	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Capital	SE	2010/04/12	2012/12/31	1	0102 070108	11.733,90	11.733,90	11.733,90	11.733,90	11.733,90						
2.		Funções sociais																
2.4.		Habitação e serviços colectivos																
2.4.6.		Protecção do meio ambiente e conservação da natureza																
2.4.6.03	2009 A 3	Rede de Praias Fluviais	SE	2008/05/01	2011/12/31	3	0102 020214	59.100,31	59.100,31	59.100,31	59.100,31	59.100,31						
2.4.6.02	2010	Aqua Cávado																
2.4.6.0202	2010 A 6	Água Cávado Corrente	SE	2010/04/20	2012/12/31	1	0102 020214				12.388,91	12.388,91	29.912,91					
2.4.6.0202	2010 A 6	Água Cávado Corrente					0102 020220	16.388,91	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00						
3.		Funções económicas																
3.2.		Indústria e energia																
3.2.03	2010 A 4	Instalação de Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 020214	9.252,00	9.252,00	9.252,00	9.252,00	9.252,00						
4.		Outras funções																
4.3.		Diversas não especificadas																
4.3.02	2009	Cávado Digital																
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital	SE	2009/01/02	2010/12/31	3	0102 070107				10.640,80	10.640,80						
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital					0102 070108				32.421,00	32.421,00						
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital					0102 070109	48.473,80	5.412,00	5.412,00	5.412,00	5.412,00						
4.3.0202	2009 A 8	Cávado Digital Corrente	SE	2009/01/02	2011/12/31	1	0102 020214				97.985,73	97.985,73						
4.3.0202	2009 A 8	Cávado Digital Corrente					0102 020220	107.277,73	9.292,00	9.292,00	9.292,00	9.292,00						
4.3.07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação	SE	2009/01/02	2011/12/31	1	0102 020211				4.970,00	4.970,00						
4.3.07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação					0102 020214				14.500,00	14.500,00						
4.3.07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação					0102 020220	35.927,39	16.457,39	16.457,39	16.457,39	16.457,39						
4.3.04	2010 A 1	Formação - Acção para a Estruturação da Função Educação	SE	2010/05/02	2011/12/31	3	0102 020215	110.141,18	110.141,18	110.141,18	110.141,18	110.141,18						
4.3.07	2011 A 1	Plano de Formação Intermunicipal 2010/11	SE	2010/10/25	2011/12/31	3	0102 020215	230.309,00	230.309,00	230.309,00	230.309,00	230.309,00						
4.3.02	2011 A 2	PEPAL 4	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 010109				12.000,00	12.000,00						
4.3.02	2011 A 2	PEPAL 4					0102 01011302				1.127,28	1.127,28						
4.3.02	2011 A 2	PEPAL 4					0102 01030901	13.297,28	170,00	170,00	170,00	170,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011	SE	2011/01/01	2011/12/31	0	0102 020201				3.240,00	3.240,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020206				2.400,00	2.400,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020209				1.368,00	1.368,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020211				1.100,00	1.100,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020214				20.673,01	20.673,01						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020217				1.000,00	1.000,00						
4.3.03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020220	32.781,01	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00						
4.3.04	2011	Capacitação Institucional																
4.3.0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital	SE	2011/01/02	2012/12/31	0	0102 070107				6.499,99	6.499,99						
4.3.0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital					0102 070108				22.596,02	22.596,02						

ENTIDADE		MODIFICAÇÕES ÀS GRANDES OPÇÕES DO PLANO																
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO		ANO CONTABILISTICO: 2011 ATÉ À DATA : 2011/12/31																
OBJECTIVO / PROGRAMA / PROJECTO / ACÇÃO	IDENTIFICAÇÃO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATAS		EX	CÓDIGO ORÇAMENTAL	VALOR REALIZADO	2011				ANOS SEGUINTE				MODIFICAÇÕES	
				INICIO	FIM				TOTAL		FINANC. DEFINIDO		FINANCIAMENTO NÃO DEFINIDO	2012	2013	2014		SEGUINTE
									DOT. INICAL	DOT. CORRIGIDA	DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA						
A TRANSPORTAR...								705.208,89	479.682,87	734.304,90	734.304,90		87.557,93					
4.3.	0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital				0102 070111	29.596,01	500,00	500,00	500,00							
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente	SE	2011/01/02	2012/12/31	0 0102 020209			2.904,00	2.904,00		796.909,25					
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente				0102 020211			6.000,00	6.000,00							
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente				0102 020213			1.000,00	1.000,00							
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente				0102 020214			150.000,00	150.000,00							
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente				0102 020217			3.000,00	3.000,00							
4.3.	0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente				0102 020220	167.904,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00							
TOTAL ...								902.708,90	485.182,87	902.708,90	902.708,90		884.467,18					

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

MODIFICAÇÕES AO PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

ENTIDADE
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES :
TOTAL DE REVISÕES : ANO CONTABILISTICO: 2011 ATÉ À DATA: 2011/12/31

OBJECTIVO / PROGRAMA / PROJECTO / ACÇÃO	IDENTIFICAÇÃO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATAS		EX	CÓDIGO ORÇAMENTAL	VALOR REALIZADO	2011				ANOS SEGUINTE				MODIFICAÇÕES	
				INICIO	FIM				TOTAL		FINANC. DEFINIDO		FINANCIAMENTO NÃO DEFINIDO	2012	2013	2014		SEGUINTE
									DOT. INICAL	DOT. CORRIGIDA	DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA						
1.		Funções gerais																
1.1.		Serviços gerais de administração pública																
1.1.1.		Administracao geral																
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 070107				5.074,21	5.074,21						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070108				2.049,08	2.049,08						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070109				1.588,00	1.588,00						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070110				1.000,00	1.000,00						
1.1.1.05	2011 I 2	Administração Geral					0102 070111	10.711,29	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00						
1.2.		Segurança e ordem públicas																
1.2.1.		Protecção civil e luta contra incêndios																
1.2.1.01	2010	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos																
1.2.1.0102	2010 I 5	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Capital	SE	2010/04/12	2012/12/31	1	0102 070108	11.733,90	11.733,90	11.733,90	11.733,90							
4.		Outras funções																
4.3.		Diversas não especificadas																
4.3.02	2009	Cávado Digital																
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital	SE	2009/01/02	2010/12/31	3	0102 070107				10.640,80	10.640,80						
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital					0102 070108				32.421,00	32.421,00						
4.3.0201	2009 I 2	Cávado Digital Capital					0102 070109	48.473,80	5.412,00	5.412,00	5.412,00							
4.3.04	2011	Capacitação Institucional																
4.3.0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital	SE	2011/01/02	2012/12/31	0	0102 070107				6.499,99	6.499,99	26.096,03					
4.3.0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital					0102 070108				22.596,02	22.596,02						
4.3.0401	2011 I 1	Capacitação Institucional Capital					0102 070111	29.596,01	500,00	500,00	500,00							
TOTAL ...											100.515,00	18.645,90	100.515,00	100.515,00	26.096,03			

Em ___ de _____ de ____

Em ___ de _____ de ____

MODIFICAÇÕES AO PLANO DE ACTIVIDADES MUNICIPAIS

ENTIDADE
COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO CAVADO

TOTAL DE ALTERAÇÕES :
TOTAL DE REVISÕES : ANO CONTABILISTICO: 2011 ATÉ À DATA: 2011/12/31

OBJECTIVO / PROGRAMA / PROJECTO / ACÇÃO	IDENTIFICAÇÃO DO PROJ. ACÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATAS			CÓDIGO ORÇAMENTAL	VALOR REALIZADO	2011				ANOS SEGUINTE				MODIFICAÇÕES		
				INICIO	FIM	EX			TOTAL		FINANC. DEFINIDO		FINANCIAMENTO NÃO DEFINIDO	2012	2013	2014		SEGUINTE	
									DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA	DOT. INICIAL	DOT. CORRIGIDA							
1.		Funções gerais																	
1.2.		Segurança e ordem públicas																	
1.2.1.		Protecção civil e luta contra incêndios																	
1.2.1. 01	2010	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos																	
1.2.1. 0101	2010 A 2	Prevenção e Gestão de Riscos Naturais e Tecnológicos Corrente	SE	2010/04/12	2012/12/31	1	0102 020214	19.815,09	19.815,09	19.815,09	19.815,09					31.548,99			
2.		Funções sociais																	
2.4.		Habitação e servicos colectivos																	
2.4.6.		Protecção do meio ambiente e conservação da natureza																	
2.4.6. 03	2009 A 3	Rede de Praias Fluviais	SE	2008/05/01	2011/12/31	3	0102 020214	59.100,31	59.100,31	59.100,31	59.100,31								
2.4.6. 02	2010	Água Cávado																	
2.4.6. 0202	2010 A 6	Água Cávado Corrente	SE	2010/04/20	2012/12/31	1	0102 020214			12.388,91	12.388,91					29.912,91			
2.4.6. 0202	2010 A 6	Água Cávado Corrente					0102 020220	16.388,91	4.000,00	4.000,00	4.000,00								
3.		Funções económicas																	
3.2.		Indústria e energia																	
3.2. 03	2010 A 4	Instalação de Reguladores de Fluxo Luminoso no Cávado	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 020214	9.252,00	9.252,00	9.252,00	9.252,00								
4.		Outras funções																	
4.3.		Diversas não especificadas																	
4.3. 02	2009	Cávado Digital																	
4.3. 0202	2009 A 8	Cávado Digital Corrente	SE	2009/01/02	2011/12/31	1	0102 020214			97.985,73	97.985,73								
4.3. 0202	2009 A 8	Cávado Digital Corrente					0102 020220	107.277,73	9.292,00	9.292,00	9.292,00								
4.3. 07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação	SE	2009/01/02	2011/12/31	1	0102 020211			4.970,00	4.970,00								
4.3. 07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação					0102 020214			14.500,00	14.500,00								
4.3. 07	2009 A 7	Comunidade Territorial de Cooperação					0102 020220	35.927,39	16.457,39	16.457,39	16.457,39								
4.3. 04	2010 A 1	Formação - Acção para a Estruturação da Função Educação	SE	2010/05/02	2011/12/31	3	0102 020215	110.141,18	110.141,18	110.141,18	110.141,18								
4.3. 07	2011 A 1	Plano de Formação Intermunicipal 2010/11	SE	2010/10/25	2011/12/31	3	0102 020215	230.309,00	230.309,00	230.309,00	230.309,00								
4.3. 02	2011 A 2	PEPAL 4	SE	2011/01/02	2011/12/31	0	0102 010109			12.000,00	12.000,00								
4.3. 02	2011 A 2	PEPAL 4					0102 01011302			1.127,28	1.127,28								
4.3. 02	2011 A 2	PEPAL 4					0102 01030901	13.297,28	170,00	170,00	170,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011	SE	2011/01/01	2011/12/31	0	0102 020201			3.240,00	3.240,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020206			2.400,00	2.400,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020209			1.368,00	1.368,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020211			1.100,00	1.100,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020214			20.673,01	20.673,01								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020217			1.000,00	1.000,00								
4.3. 03	2011 A 3	Assistência Técnica 2011					0102 020220	32.781,01	3.000,00	3.000,00	3.000,00								
4.3. 04	2011	Capacitação Institucional																	
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente	SE	2011/01/02	2012/12/31	0	0102 020209			2.904,00	2.904,00					796.909,25			
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente					0102 020211			6.000,00	6.000,00								
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente					0102 020213			1.000,00	1.000,00								
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente					0102 020214			150.000,00	150.000,00								
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente					0102 020217			3.000,00	3.000,00								
4.3. 0402	2011 A 5	Capacitação Institucional Corrente					0102 020220	167.904,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00								
TOTAL ...										802.193,90	466.536,97	802.193,90	802.193,90			858.371,15			

Subsídios obtidos

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL CÁVADO

Ano 2011

(Unidade: Euros)

Disposições Legais (1)	Entidade financiadora (2)	Finalidade (3)	Subsídios previstos (4)	Subsídios recebidos (5)	Observações (6)
		NEGATIVO			
Total.....					

Subsídios concedidos

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL CÁVADO

Ano 2011

(Unidade: Euros)

Disposições Legais (1)	Finalidade (2)	Entidade beneficiária (3)	Subsídios pagos (4)	Observações (5)
		NEGATIVO		
Total.....				

Activos de Rendimento Fixo

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL CÁVADO

Ano:

2011

Descrição do Activo (1)	Entidade devedora (2)	Valorem 1 de Janeiro		Valorem 31 de Dezembro		Rendimento		Unidade: euros
		Valornominal (3)	Valordemercado (4)	Valornominal (5)	Valordemercado (6)	Vencido cobrado (7)	Vencido por cobrar (8)	Observações (9)
		NEGATIVO						
Acurtoprazo.....								
Amédioelongo prazos.....								
Total.....								

Activos de Rendimento Variável

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL CÁVADO

Ano:

2011

Valordemercado (1)	Entidade devedora (2)	Valorem 1 de Janeiro		Valorem 31 de Dezembro		Juros Vencidos e recebidos (7)	Juros vencidos e a receber (8)
		Juros Vencidos (3)	Valordemercado (4)	Valornominal (5)	Valordemercado (6)		
		NEGATIVO					
Acurtoprazo.....							
Amédioelongo prazos.....							
Total.....							

Empréstimos

COMUNIDADEINTERMUNICIPALCÁVADO

Ano 2011
(Unidade: Euros)

Caracterização do empréstimo	Data de aprovação pela A. Intermunicipal	Data de contratação do empréstimo	Prazo do contrato	Anos decorridos	Visto TC		Finalidade do empréstimo (c)	Capital		Taxa de juro		Encargos do ano				Encargos do Ano Vencidos e não pagos	Dívida em 1 de Janeiro	Dívida em 31 de Dezembro	Observações
					Número de registo	Data		Contratado	Utilizado	Inicial	Actual	Amortizações	Juros	Total	Juros de mora				
NEGATIVO																			
Total.....															0,00	0,00		0,00	
Limite de endividamento																			

ENTIDADE		OUTRAS DÍVIDAS A TERCEIROS		DATA	ANO	PAGINA
MES : 12 - DEZEMBRO				2012/03/19	2011	1
COD. CONTA	TERCEIRO	DESIGNAÇÃO	SALDO INICIAL		SALDO FINAL	
			DEBITO	CREDITO	DEVEDOR	CREDOR
22		FORNECEDORES		42.536,40		47.880,01
	7	Verdedata		128,81		307,50
	8	Fonte Viva		26,72		
	11	Gandias - Sociedade de Representações, Lda.				43,34
	12	Arsénio Monteiro dos Reis		3.000,00		
	22	EDP serviço universal		509,88		509,88
	30	SEPREVE-Equipamentos de Prevenção e Segurança		210,68		
	32	Vodafone Portugal, Comunicações Pessoais SA		173,61	402,46	
	33	SISTEL-Sistemas de escritório		33,03	0,27	
	41	Skillmind - Consultoria de Gestão Formação, Lda		36.300,00		
	56	Flor & Companhia		25,00		
	67	EM DIALOGO - ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL DA PÓVOA DE LANHOSO		272,25		92,25
	70	Auto Garantia		79,86		113,87
	72	UNICEF - COMITÉ PORTUGUÊS PARA A UNICEF				131,60
	94	JORNAL PRIMEIRO DE JANEIRO				40,59
	96	Telenova		141,45		
	97	TECMINHO				14.391,00
	101	SEARA.COM WE WORK WEB		1.635,11		
	107	IGAP - Instituto de Gestão da Administração Pública				5.630,00
	120	EscolaProfissional Amar Terra Verde				21.737,40
	122	Alberto Teixeira e Associados, Sociedade de Advogados, RL,				1.266,90
	136	Edigma.com - Gestão de Projectos Digitais, S.A.				4.018,41
22.1		Fornecedores c/corrente		42.536,40		47.880,01
24		ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS		6.573,14		7.262,59
24.2		Retenção de impostos sobre rendimentos		4.256,00		4.557,00
24.2.1		Trabalho dependente		4.035,00		4.338,00
24.2.2		Trabalho independente		221,00		219,00
24.5		Contribuições para a Segurança Social		2.317,14		2.705,59
24.5.1		Caixa Geral de Aposentações		1.629,42		1.710,59
24.5.1.1		CGA - Descontos do pessoal		1.629,42		1.710,59
24.5.2		ADSE		297,64		
24.5.2.1		ADSE - Descontos do pessoal		297,64		
24.5.3		Inst. Gestão Finan. da Segurança Social		390,08		995,00
24.5.3.1		IGFSS - Descontos do pessoal		390,08		995,00
26		OUTROS DEVEDORES E CREDITORES		1.267,77		192,09
26.3		Sindicatos		21,47		8,38
26.3.2		STFPN		21,47		8,38
26.8		Devedores e credores diversos		1.246,30		183,71
26.8.9		Credores Diversos - Outros		1.246,30		183,71
26.8.9.3		Credores por descontos judiciais				183,71
26.8.9.9		Outros credores diversos		1.246,30		
	4	Alberto José Teixeira		1.246,30		
26.8.9.9.1		Outros credores diversos com classe terceiros		1.246,30		
27		ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS		47.847,70		72.721,35
27.3		Acréscimos de custo		47.847,70		28.499,00
27.3.2		Renumerações a liquidar		47.847,70		28.499,00
27.4		Proveitos diferidos				44.222,35
27.4.5		Subsídios para investimentos				44.222,35
27.4.7.1		ADIANTAMENTOS FUNDOS COMUNITÁRIOS				44.222,35
TOTAL ...				98.225,01	402,73	128.458,77

Comunidade intermunicipal do Cávado

Gerência de 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2011

Contratação administrativa Situação dos contratos

(Unidade: euros)

Entidade (1)	Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento (8)	Pagamentos na gerência				Pagamentos acumulados				Observações (17)
	Objecto (2)	Data (3)	Valor (com IVA) (4)	Modalidades de adjudicação (5)	Número do registo (6)	Data (7)		Trabalhos normais (9)	Revisão de preços (10)	Trabalhos amais (11)	Total (12)=(9)+(10)+(11)	Trabalhos normais (13)	Revisão de preços (14)	Trabalhos amais (15)	Total (16)=(13)+(14)+(15)	
HPN	Projecto de execução - Praias fluviais	22-04-09	29.304,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			14-08-09	20.664,00			20.664,00	29.304,00			29.304,00	
SKILLMIND	Assistência técnica - Cávado Digital.	04-05-09	72.750,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			04-01-10	18.150,00			18.150,00	54.300,00			54.300,00	
ALBERTOTEIXEIRA	Apoio Jurídico	18-01-10	4.976,20	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			05-03-10	2.513,20			2.513,20	14.976,20			14.976,20	
QUATERNAIRE	Assessoria técnica	21-09-10	16.024,80	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			29-12-10	3.247,20			3.247,20	16.024,80			16.024,80	
Arsénio Reis	Peritagem do projecto Cávado Digital	20-04-09	7.200,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			24-11-11	3.000,00			3.000,00	3.000,00			3.000,00	
Alberto Teixeira Associados, Lda	Apoio Jurídico	23-02-11	5.202,80	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			23-02-11	12.669,00			12.669,00	12.669,00			12.669,00	
XZ Consultores	Certificação	24-02-11	13.776,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			24-02-11	8.265,60			8.265,60	8.265,60			8.265,60	
Epur Assessorias de Urbanismo	Projecto de execução da praia do Alqueirão	15-06-11	30.135,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			24-11-11	3.013,50			3.013,50	11.653,50			11.653,50	
ACANTO, Consultores Lda.	Projecto de execução de praia do faial	04-04-11	30.485,56	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			21-10-11	30.485,56			30.485,56	39.125,56			39.125,56	
FIDELIDADE-MUNDIAL SA	Seguros - Acidentes de Trabalho	27-06-11	1.792,44	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			23-09-11	1.424,22			1.424,22	1.424,22			1.424,22	
Lease Plan	Serviço de renting para uma viatura	12-10-11	36.934,24	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			29-12-11	1.661,40			1.661,40	1.661,40			1.661,40	
Agência de Energia do Cávado	Elaboração do estudo "Conhecer os Rios"	29-11-11	18.415,56	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			19-12-11	5.524,67			5.524,67	5.524,67			5.524,67	
TECMINHO	Projecto Formação - acção	31-05-10	103.622,84	a)- concurso Público			22-03-11	49.787,10			49.787,10	59.278,04			59.278,04	
IGAP	Formação em contratação pública	29-11-10	6.332,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			21-02-11	6.332,00			6.332,00	6.332,00			6.332,00	
EPATV	Formação em conflitos	15-12-10	5.400,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			22-03-11	5.400,00			5.400,00	5.400,00			5.400,00	
TECMINHO	Formação na área de gestão	11-03-11	39.337,09	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			21-04-11	28.617,98			28.617,98	28.617,98			28.617,98	
EPATV	Formação em higiene e segurança	14-04-11	60.918,30	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			22-07-11	47.380,90			47.380,90	47.380,90			47.380,90	
IGAP	Formação na área jurídica	10-10-11	23.750,00	g)-(nº1 artº20º do CCPDL)			19-12-11	7.180,00			7.180,00	7.180,00			7.180,00	
Total			526.356,83					255.316,33	0,00	0,00	255.316,33	352.117,87	0,00	0,00	352.117,87	

OUTROS DOCUMENTOS (RESOLUÇÃO TC N.º 4/2001 – 2ª SECÇÃO)

ENTIDADE		RESUMO DIÁRIO DE TESOUREARIA Nº. 260						DATA	ANO	PÁGINA
		Data : 2011/12/31						2012/03/16	2011	1
CONTA	CX/BC	DESIGNAÇÃO	ANTERIOR		DO DIA		ACUMULADO		SALDO	
			DÉBITO	CRÉDITO	DÉBITO	CRÉDITO	DÉBITO	CRÉDITO	DEVEDOR	CREADOR
11		CAIXA	98.359,18	98.359,18			98.359,18	98.359,18		
11.1		Caixa	98.359,18	98.359,18			98.359,18	98.359,18		
	CXT	CAIXA\COPRE	98.359,18	98.359,18			98.359,18	98.359,18		
12		DEPÓSITOS EM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	1.293.319,77	1.012.730,74			1.293.319,77	1.012.730,74	280.589,03	
12.2		BANCO POPULAR	1.293.319,77	1.012.730,74			1.293.319,77	1.012.730,74	280.589,03	
12.2.1		Depósitos à ordem	1.133.319,77	1.012.730,74			1.133.319,77	1.012.730,74	120.589,03	
	0046/00600177542	B. POPULAR	597.430,15	570.863,49			597.430,15	570.863,49	26.566,66	
	0046/00600180690	B. POPULAR	330.759,13	243.917,07			330.759,13	243.917,07	86.842,06	
	0046/00600194924	B. POPULAR	205.130,49	197.950,18			205.130,49	197.950,18	7.180,31	
12.2.2		Depósitos a prazo	160.000,00				160.000,00		160.000,00	
	0046/00250000593	B. POPULAR	60.000,00				60.000,00		60.000,00	
	0046/00250000691	B. POPULAR	100.000,00				100.000,00		100.000,00	
TOTAL DE DISPONIBILIDADES			1.391.678,95	1.111.089,92			1.391.678,95	1.111.089,92	280.589,03	
DOCUMENTOS										
DOTAÇÕES ORÇAMENTAIS			1.015.381,76	742.247,41			1.015.381,76	742.247,41	273.134,35	
DOTAÇÕES NÃO ORÇAMENTAIS			103.434,07	95.979,39			103.434,07	95.979,39	7.454,68	

TESOUREIRO

FUNCIONÁRIO

ORGÃO EXECUTIVO

SíntesedasReconciliaçõesBancárias

Gerência	1deJaneiroa31deDezembrode2011
-----------------	-------------------------------

(Unidade:euros)

Instituição bancária		Saldoem31/12/10	Saldocontabilístico	Observações
Banco	N.ºdeconta			
BancoPopularPortugal	004601210060017754225	€53. 616,83	€26.566,66	Reconciliaçãoefectuadaejustific adasdivergências
BancoPopularPortugal	004601210025000069114	€10 0.000,00	€100.000,00	
BancoPopularPortugal	004601210060018069087	€86. 842,06	€86.842,06	
BancoPopularPortugal	004601210025000059317	€60. 000,00	€60.000,00	
BancoPopularPortugal	004601210060019492465	€7.1 80,31	€7.180,31	
TOTAL			€280.589,03	

OResponsávelpelosServiços

SeloBranco

MAPADEFUNDODEMANEIO

Titular do Fundo de Maneio								
Dotação orçamental								
Valor do Fundo								
Data da Constituição								
Ordem de pagamento			Ordem de Pagamento			Ordem de Pagamento		
Nº	Data	Valor	Nº	Data	Valor	Nº	Data	Valor
	transporte			transporte			transporte	
NEGATIVO								
	transportar			transportar			transportar	

RELAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS SEM SITUAÇÃO DE ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES

Situação na entidade a que respeita a conta				Cargos acumulados Funções públicas e/ou privadas		
Nome	Cargo ou função	Data do provimento	Formado provimento	Cargo ou função	Regime de acumulação	Data do despacho de autorização
NEGATIVO						

**RELAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS QUE NAGERÊNCIA RECEBERAM PARTICIPAÇÃO
EMOLUMENTARE/OU CUSTAS DE EXECUÇÕES FISCAIS**

Nome	Categoria	Diurnidades na categoria	Remuneração Base Auferida	Emolumentos	Custas de execuções fiscais	Sub-total	Total
			(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)=(1)+(4)
NEGATIVO							

RELAÇÃO NOMINAL DOS RESPONSÁVEIS	MOD.21/TC
----------------------------------	-----------

a) COMUNIDADE INTERMUNICIPAL CÁVADO

Gerência de 1 de Janeiro a 31 de Dezembro de 2011

NOME	Situação no organismo ou serviço	Período de responsabilidade	Remuneração	Morada
José Lopes Gonçalves Barbosa	Vice-Presidente do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Praça do Município 4720-012 AMARES
Miguel Jorge Costa Gomes	Membro do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Largo do Município 4750-257 BARCELOS
Francisco Mesquita Machado	Presidente do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Praça do Município 4704-514 BRAGA
Fernando João Couto e Cepa	Vice-Presidente do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Praça do Município 4740-223 ESPOSENDE
Joaquim José Cracel Viana	Membro do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Av. Dr. Paulo Marcelino 4840-100 TERRAS DE BOURO
António Nogueira Cerqueira Vilela	Membro do CE	01 Jan-31 Dez	0,00	Praça do Município 4730-733 VILAVERDE

a) Designação do organismo ou serviço

b) Dirigente, dependente do órgão executivo

responsável pela área administrativa e/ou financeira

Em ____ de ____ de 20__

O Responsável pelos Serviços (b)

Selo Branco

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DE 2011

ENCERRAMENTO

O Relatório de Gestão e Contas de 2011, bem como os restantes documentos anexos, que antecedem, devidamente numerados e rubricados num total de _____ páginas, foram aprovados na reunião do Conselho de Executivo, que se realizou a ____ de _____ de 20____

O Presidente do Conselho de Executivo

(Eng. Francisco Mesquita Machado)

APROVAÇÃO PELA ASSEMBLEIA

O Relatório de Gestão e Contas, bem como restantes documentos anexos, que antecedem, devidamente numerados e rubricados num total de _____ páginas, foram aprovados na reunião da Assembleia Intermunicipal, que se realizou a _____ de _____ de 20____, tendo as suas folhas e anexos sido rubricados pela mesa, que abaixo assinam.

O Presidente

(Dr. João Manuel Lobo de Araújo)